

## מנהיגות בשטח

### ניהול אתגרי על אופני הרים

מועד פתיחה 26.10.16

7 ימי רכיבת שטח יום מלא, 4 מפגשי קמפוס, סדנת רכיבת שטח

**ניהול אקדמי:** פרופ' שמעון שוקן, דיקן- מייסד של ביה"ס אפי ארזי למדעי המחשב, המרכז הבינתחומי הרצליה

**ניהול מקצועי:** עופר לוי, יו"ר ומייסד לוטם - אסטרטגיות לפיתוח ארגונים

יש תובנות עסקיות שמרגישים רק דרך הרגליים. פיתוח מנהיגות אישית היא משימת חיים שלעולם אינה מסתיימת ובפני המנהל הבכיר ניצבים אתגרים ודילמות ייחודיים. נמצא כי ניתן לפתח מנהיגות הן בדרכים קוגניטיביות קלאסיות והן באמצעים חלופיים, עוקפי חשיבה, כמו פעילות אתגרית בשטח.

בקורס ייחודי זה נשתמש ברכיבת אופני שטח אתגרית כמעבדה לפיתוח אתגרי ניהול כאמצעי ייחודי, ישיר ואינטנסיבי להתמודדות אנלוגית עם אתגרי הניהול הבכיר: סבלנות מול דבקות, מאמץ מול הרפיה, חזון מול אילוצים, פרט מול קבוצה, התעקשות מול זרימה, סיכון מול סיכוי, מטרה מול תהליך, תכנון מול אלתור, ניווט מול ניתוב, גוף מול נפש. באמצעות מפגשי רכיבה בשטח, סדנאות רכיבה טכנית, סיורים ומפגשי קמפוס נתמודד בדרך אחרת עם אתגרים של הובלת חזון ושינוי מנהיגות והקשבה, תרבות ארגונית של יצירתיות ותחרות, זמינות וגמישות בחשיבה אסטרטגית, משברים בסביבה תקשורתית, אנרגיה מתחדשת, פריצות דרך טכנולוגיות, מודעות קשובה במצבי קיצון ומנהיגות סביבתית.

**פרופ' שמעון שוקן** שמעון שוקן הוא פרופסור ודיקן- מייסד של בית ספר אפי ארזי למדעי המחשב. כמו כן לימד באוניברסיטאות ניו יורק, הרווארד וסטנפורד, וכיהן כיו"ר ועדת מקצוע מדעי המחשב במשרד החינוך. שמעון הוא רוכב אופני הרים ותיק ומדריך אופניים מוסמך שחרש באופניו כחמישים אלף קילומטרים בחמש יבשות. פרטים נוספים: [www.shimonschocken.com](http://www.shimonschocken.com)

**עופר לוי** מייסד ויו"ר לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים. עופר הוא בעל תואר שני מהאוניברסיטה העברית בירושלים. מתמחה בעיצוב והובלת תהליכי פיתוח ארגוני בסביבות עסקיות. יצר כלים ותפיסות בתחום תהליכי הלמידה למנהלים בכירים במשק הישראלי ועוסק ביישומם. רוכב אופני שטח מנוסה.

#### בין המרצים

**פרופ' רן בליצר** מנהל מחלקת תכנון מדיניות הבריאות ומכון המחקר שירותי בריאות כללית. **ד"ר רונן הופמן** בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה. **פרופ' ורדה ליברמן** ביה"ס אריסון למנהל עסקים וראש תחום שיפוט וקבלת החלטות המרכז הבינתחומי הרצליה. **ד"ר דינה ניר** בית ספר ברוך איבצר לפסיכולוגיה, המרכז הבינתחומי הרצליה.



תכנית המפגשים

סוג מפגש	תאריך	נושא	מיקום/מסלול	תכנים/מרצים
ערב בקמפוס	26.10 יום ד'	מנהיגות וחזון בגובה הכידון	קמפוס הבינתחומי	דברי פתיחה והצגת הקורס <b>פרופ' שמעון שוקן ועופר לוי</b> קבלת החלטות בתנאי אי וודאות <b>פרופ' ורדה ליברמן</b>
סדנת רכיבה	30.10 יום א'	סדנת רכיבה טכנית (סיום בעשר בבוקר)	יער בן שמן	שיפור וליטוש כישורי רכיבה
יום מלא בשטח	9.11 יום ד'	הובלת שינוי בחצוצת ירושלים	רכיבה אורבנית בחצוצת ירושלים	הובלת שינוי במוזיאון ישראל <b>איה מירון, אוצרת לאומנות ישראלית במוזיאון ישראל, ירושלים</b>
סדנת רכיבה	14.11 יום ב'	סדנת רכיבה טכנית (סיום בעשר בבוקר)	יער בן שמן	שיפור וליטוש כישורי רכיבה
יום מלא בשטח	7.12 יום ד'	שורשים של מנהיגות	משמר העמק	שורשים של מנהיגות בנתיבי פלמ"ח <b>עופר לוי</b> אתגרי פיקוד וניהול טייסת קרב <b>מפקד טייסת רמת דוד</b>
ערב בקמפוס	21.12 יום ד'	טכנולוגיה תומכת חדשנות	קמפוס הבינתחומי	יישומי big data בארגון ענק <b>פרופ' רן בליצר, מנהל מכון כללית למחקר, שירותי בריאות כללית</b>  Disruptive Technologies <b>עופר לוי</b>
יום מלא בשטח	11.1.17 יום ד'	ניהול תרבות ארגונית לעידוד יצירתיות ותחרותיות	מדבר יהודה	מהר חוצבים לפריצות דרך בשווקים בינלאומיים <b>ביקור ב MobilEye</b>

תכנים/מרצים	מיקום/מסלול	נושא	תאריך	סוג מפגש
המנהיגות של דוד בן גוריון <b>עופר לוי</b>	שדה בוקר	קבלת החלטות לא פופולאריות	8.2.17 יום ד'	יום מלא בשטח
ניהול משברים במשא ומתן <b>ד"ר רונן הופמן, הבינתחומי הרצליה</b> תקשורת פנים מול תקשורת חוץ בארגונים <b>עופר לוי</b>	קמפוס הבינתחומי	ניהול משברים בסביבה תקשורתית	22.2.17 יום ד'	ערב בקמפוס
<b>גיל עצמון, מנהל מרחב צפון, קק"ל</b>	אלון הגליל	מנהיגות סביבתית	8.3.17 יום ד'	יום מלא בשטח
להיות מנהיג חיובי <b>ד"ר דינה ניר, הבינתחומי הרצליה</b> האמונה האמיתית ביכולתם של אנשים <b>חילי טרופר, איש חינוך</b>	קמפוס הבינתחומי	מנהיגות חיובית	22.3.17 יום ד'	ערב בקמפוס
<b>נמרוד כהן, עז הרים</b>	הרי ירושלים עין כרם	מנהיגות סביבתית	5.4.17 יום ד'	יום מלא בשטח
<b>פרופ' שמעון שוקן, עופר לוי, מרצים</b> אורחים	רכיבה לילית לאור ירח בנחל פרצים	מפגש מסכם נאות הכיכר	27.4.17 יום ה'	ערב ולילה בשטח

- מפגשי ערב: נפגשים בקמפוס הבינתחומי בהרצליה, בין 18:00-20:30 (ערב)
  - מפגשי שטח: נפגשים בנקודת התחלת המסלול בשעה 07:00, חוזרים לאזור המרכז בשעה 18:00 (יום שלם)
- רוכבים בכל מזג אוויר; ייתכנו שינויים במסלולים ובמיקום מפגשי השטח בעקבות תנאי מזג אוויר קיצוניים

