

תשתיות



החיבור של חברות סיניות לשוק התשתיות הישראלי עושה טוב לפרויקטים



ערן בצלאל | צילומים: מושיק ברין



שי אבניאלי



בני שפר | צילומים: יח'צ

גב כלכלי אדיר לצד יכולות ביצוע איכותיות ומהירות הפכו את חברות התשתיות הסיניות לשחקן חשוב ומרכזי בשורה של פרויקטים מרכזיים בישראל. במשרד עו"ד ש. הורוביץ, שמלווה כמה מענקיות התשתיות הסיניות, מסבירים כיצד יצרו את הסינרגיה עם השוק הישראלי // דניאל דותן

עו"ד בצלאל אומר: "מדובר במכרזים שאינם 'מכרזים מרובעים' אלא כאלו הכוללים שורה ארוכה של עמידה בדרישות סף מקצועיות ובי-תנאים פיננסיים. הכנה של מכרז בהיקפים כאלו מחייבת שילוב כוחות של כמה חברות ביחד, כשכל אחת מהן מביאה את הידע והמומחיות שלה. יש צורך בממשקי עבודה עם צוותים שונים, הכנה של מסמכים פיננסיים ומקצועיים, וליווי של מומחים.

אנחנו מסייעים לייצר אינטגרציה בין התהליכים, להבהיר את דרישות המזמין וחשיבות העמידה בתנאי המכרז, ומסייעים בדיאלוג בין המציע לבין ועדת המכרזים באמצעות המנג'ון שקבוע במכרז. זהו תהליך דינמי, והניסיון המצטבר של המשרד שלנו בשנים האחרונות מאפשר את ההצלחה במכרזים הללו. היכולת שלנו לסייע לאותם מציעים גדלה משמעותית כאשר המעורבות שלנו מתבצעת בשלבים ראשוניים של גיבוש ההצעה.

כיצד החברות הסיניות תורמות לחיזוק ענף התשתיות הישראלי?

עו"ד שפר מוסיף: "לנוכחות של החברות הסיניות הגדולות בישראל יש תרומה גדולה מאוד לפרויקטים הגדולים בארץ בתחום התשתיות. החברות הסיניות מביאות איתן עוצמה למשק הישראלי. אלו חברות עם איתנות כלכלית אדירה ויכולות טכנולוגיות וביצועיות גבוהות מאוד. המונח "Made in China" מזוהה כיום עם איכות, מקצוענות, וביצועים טובים ומהירים מאוד. החיבור הזה של חברות סיניות לשוק התשתיות הישראלי עושה טוב לפי-רויקטים שמבוצעים בישראל. אנחנו נתקלים בחברות עם מוטיבציה גדולה להוכיח את יכונותיהן בישראל. אני מאמין שבשנים הקרובות נראה יותר ויותר פרויקטים תשתיתיים בישראל בהם מעורבות חברות סיניות גדולות."

המשרד צבר ניסיון רב בשנים האחרונות בטיפול בחברות הללו ובמאפייני הייצוג והפעילות שלהן. **עו"ד בני שפר, ראש מגזר תשתיות במשרד:** "יש פה חתן וכלה - החתן היא מדינת ישראל שנמצאת בתנופת פיתוח אדירה ומפרסמת מכרזים בהיקף ומורכבות שטרם נראתה, בחלקם עם דרישות ייחודיות המחייבות השתתפות של חברות זרות. בצד הכלה, ניצבות החברות הסיניות אשר מחפשות פריצה החוצה ממזרח אסיה. בסין פועלות חברות ענק עם ידע, טכנולוגיות, ניסיון ויכרות ביצועיות שקשה למצוא, והן קיבלו החלטה להשקיע ולפעול בישראל, וכך נוצרת הסינרגיה."

באילו תחומים סין חזקה במיוחד?

"החברות הסיניות הפעילות בישראל בשנים האחרונות מסוגלות לתת מענה ביחס לתחומים ייחודיים העולים במכרזים המורכבים בישראל, מהיבטים תשתיתיים ועד להיבטים טכנולוגיים מורכבים", **אומר עו"ד בצלאל.**

"יש לנו מומחיות בתחומים בהם החברות הזרות הללו רוצות לפעול בישראל. כשהן עומדות לפני כניסה למדינה זרה, הן מתעניינות ובודקות את משרדי עורכי הדין הרלוונטיים לייצוג, והן מגיעות אלינו בזכות המוניטין שלנו בתחומים הללו. זה ניכר בתחום התשתיות",

מסביר עו"ד שפר.

"היום בשל המורכבות של הפרויקטים ושל המכרזים הללו, קשה מאוד להתחיל את התהליך ואת ההשתתפות במכרז ללא ליווי משפטי, ולכן לעתים החברות הללו פונות אלינו ושוכרות את השירותים כבר משלב בנית ההצעה הראשונית. לאחר מכן, כשכבר התגבש ניסיון של פעילות מוצלחת עם לקוח סיני משמעותי זה בונה מוניטין בשוק הזה", מדגיש עו"ד שי **אבניאלי, שותף במשרד.**

מהי מורכבות המכרזים הללו שמצריכה ליווי ייעוץ משפטי?

חודש ספטמבר האחרון, הוצג דגם קרון הרכבת הקלה בשדרות רוטשילד בתל אביב. הדגם יוצר על-ידי חברת CRC עבור חברת נת"ע. החברה מיוזגת בישראל ע"י פירמת עורכי דין ש. הורוביץ ושות' המדורגת קבוע ברשימת הפירמות המובילות של Dun's100, ובה מועסקים כיום למעלה מ-160 עורכי דין, מתוכם 47 שותפים. הפירמה מתמחה בין היתר בליווי תאגידיים וחברות זרות בישראל, בכל תחומי המספט, והיא בעלת ניסיון ייחודי ועתיר במכרזים ובפרויקטים מורכבים בתחום התשתיות בישראל. חברת CRC עוסקת בייצור ואספקה של קרונות, והיא מהגדולות בעולם בתחומה. החברה פעילה ב-60 מדינות בעולם והחליטה לאחד רונה לפעול גם בישראל. החברה ניגשה למכרז של נת"ע לאספקה של קרונות לרכבת הקלה בתל-אביב, מכרז בהיקף של כמיליארד שקל, והתחרתה ב-4 חברות מובילות, מהן תאגידי ענק אירופאיים. CRC עברה את שלב האיכות ואת תנאי הסף וזכתה במכרז.

לדברי עו"ד ערן בצלאל, שותף בפירמת עו"ד ש. הורוביץ: "הזכיה במכרז לא היתה פשוטה ולוותה במאבק איתנים מול החברות האירופאיות. ליווינו את החברה לאחר הגשת ההצעה מול ועדת המכרזים, ולאחר מכן בבתי המשפט עד להכרעה של בית המשפט העליון. CRC מצויה היום בשלבים האחרונים של ייצור אב הטיפוס של הקרון, ואנחנו שמחים לראות איך ההתקשרות הולכת ונרקמת."

משרד ש. הורוביץ מייצג חברות ישראליות וזרות שפועלות בישראל ובהן גם חברות סיניות ענקיות שלהן פעילות עתירה בתחום התשתיות.