

# תאגיד עירוני – בחינת החלופות להתאגדות

---

אופיר אוני ושות' רואי חשבון

# אופן ביצוע השירותים ברשות

## הפעלה ישירה **תאגיד עירוני** מיקור חוץ

### חסרונות

שליטה ובקרה  
עקיפה מוגבלת  
ממוקד רווחיות  
מסחרית

### יתרונות

גמישות ניהולית  
(ייזום ויעילות)  
התמקצעות  
פרטנית

### חסרונות

קשיחות ניהולית  
(רגולציה ובירוקרטיה)  
התמקצעות כללית

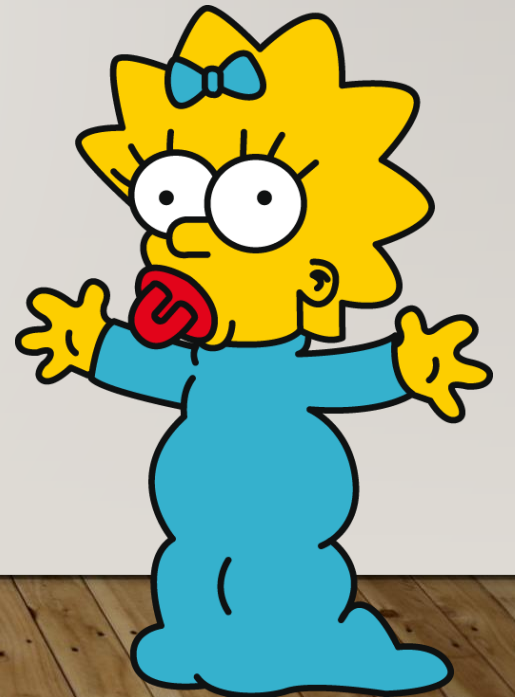
### יתרונות

שליטה ובקרה  
איכותית  
ממוקד שירות  
לתושב

# פעילויות המתאימות לביצוע על ידי תאגיד עירוני

---

- פעוטונים וגני ילדים
- קייטנות
- משחקיות ייעודיות
- שירות לאם ולתינוק



# פעילויות המתאימות לביצוע על ידי תאגיד עירוני

---

• חוגי העשרה לילדים

• איכות סביבה

• ספריות

• תזמורות ולהקות



# פעילויות המתאימות לביצוע על ידי תאגיד עירוני

---

- פעילויות ספורט
- תנועות נוער
- אולמות ומגרשי ספורט
- פארקים וגני חיות



# פעילויות המתאימות לביצוע על ידי תאגיד עירוני

---

- חברה ורווחה
- מרכזי ידע והרצאות
- פעילויות תרבות
- מרכזי תמיכה וסיוע



# פעילויות המתאימות לביצוע על ידי תאגיד עירוני

---

- בטחון וסדר ציבורי
- ניהול ופיקוח חניה
- אחזקת מתקנים
- תשתיות



# פעילויות המתאימות לביצוע על ידי תאגיד עירוני

---

- היכל תרבות
- פעילויות לגיל השלישי
- דיור מוגן





# פעילויות המתאימות לביצוע על ידי תאגיד עירוני

---

- שירותי דת
- שירותי קבורה



# התאמת התאגיד לתוכן הפעילות

---



# התאמת התאגיד לתוכן הפעילות

---



# התאמת התאגיד לתוכן הפעילות

---

**מס הכנסה**

**מס ערך מוסף**

עוסק מורשה  
מלכ"ר  
משולב

**מעמד משפטי**

חברה בע"מ  
עמותה  
חברה לתועלת ציבור

# התאמת התאגיד לתוכן הפעילות

---

## מס הכנסה

מס חברות  
מוסד ציבורי  
משולב

## מס ערך מוסף

עוסק מורשה  
מלכ"ר  
משולב

## מעמד משפטי

חברה בע"מ  
עמותה  
חברה לתועלת ציבור

# התאמת התאגיד לתוכן הפעילות

---



# התאמת התאגיד לתוכן הפעילות

---



# התאמת התאגיד לתוכן הפעילות

---





# אבני דרך בבחירת מבנה התאגיד העירוני

---

- ❖ מהות השרות המתוכנן ויעדיו
- ❖ בחינת הפעילות הכלכלית ואופייה
- ❖ בחינת רגולציה רלוונטית לשרות המיועד
- ❖ בחירת מעמד משפטי, מעמד ברשויות מס ערך מוסף ומעמד במס הכנסה



# תודה על ההקשבה

## שאלות?

---

אופיר אוני ושות' רואי חשבון