

מודיעין עסקי

אפרת שגב

סמנכ"ל כלכלה, מידע ומחקר

דן אנד ברדסטריט

שנה 60
בשביל העסקים
dun & bradstreet

IN DATA WE TRUST

60Y

בישראל

180Y

בעולם

1.6M

עסקים במאגר
המקומי המידע

320M

עסקים במאגר
המידע הגלובאלי

170

מועסקים בישראל

מלווים אתכם בהגנה ובצמיחה של העסק שלכם!

עסקים במשק הישראלי

שנה 60
בשביל העסקים
dun & bradstreet

נתונים על העסקים במשק

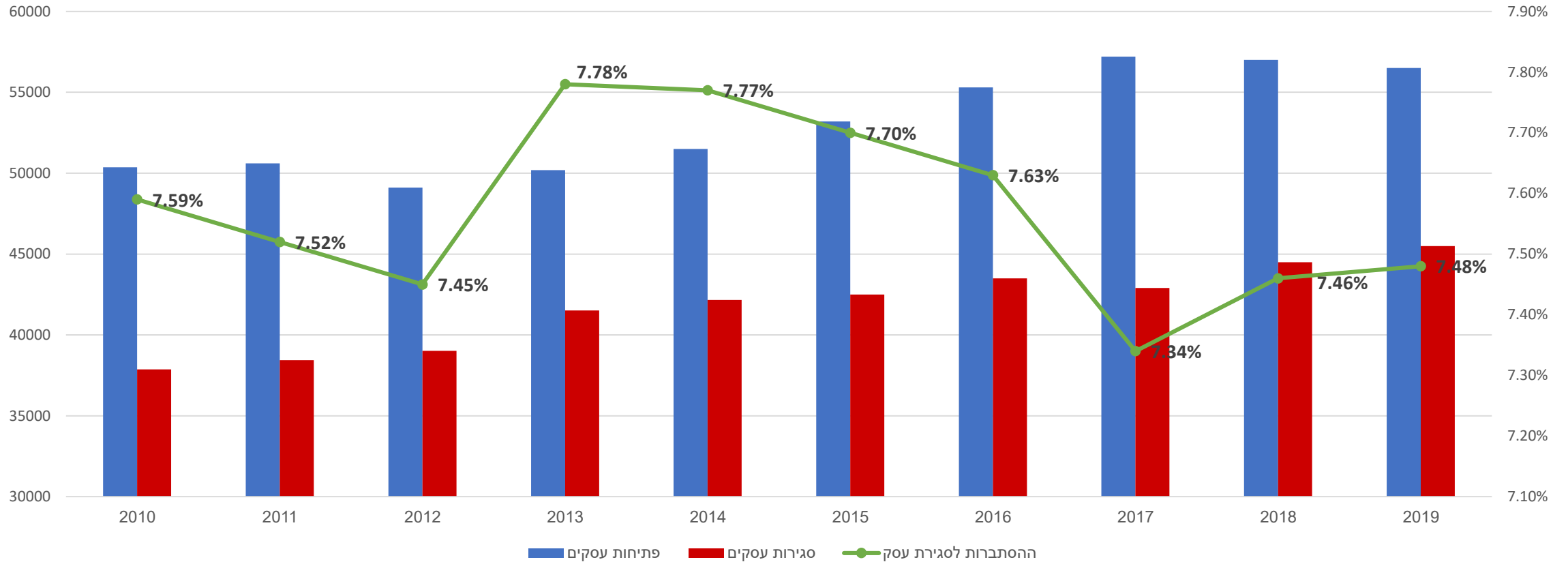
2017	2018	2019	
584,400	596,900	607,900	מספר העסקים הפעילים במשק
57,200	57,000	56,500 ↓	פתיחות עסקים
42,900	44,500	45,500 ↑	סגירות עסקים
14,300	12,500	11,000 ↓	תוספת עסקים נטו
7.34%	7.46%	7.48%	הסתברות לכשל פיננסי במשק (PD)
90	93	93	ימי האשראי הממוצעים
32	30	32	עומק העיכוב הממוצע בפועל

מקור: דן אנד ברדסטריט נתוני למ"ס

פתיחות וסגירות עסקים והסתברות לכשל פינוסי

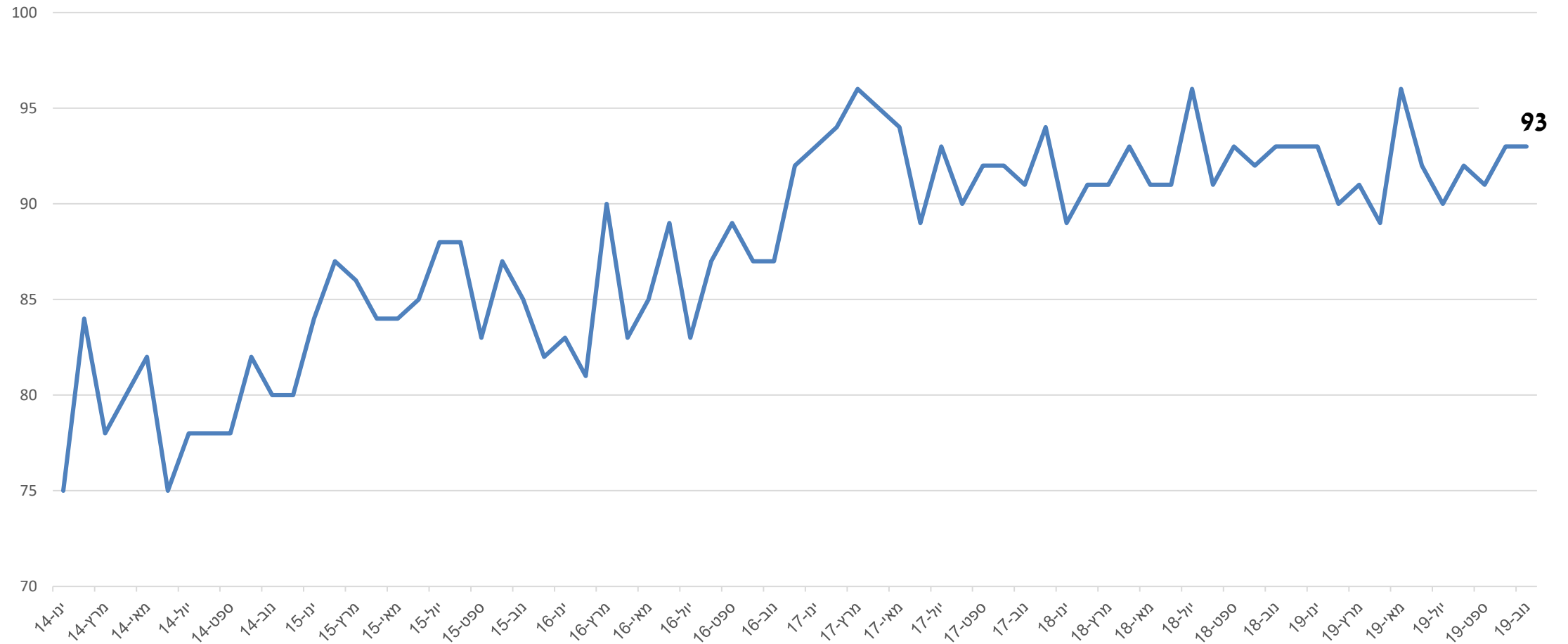
מס' עסקים

PD



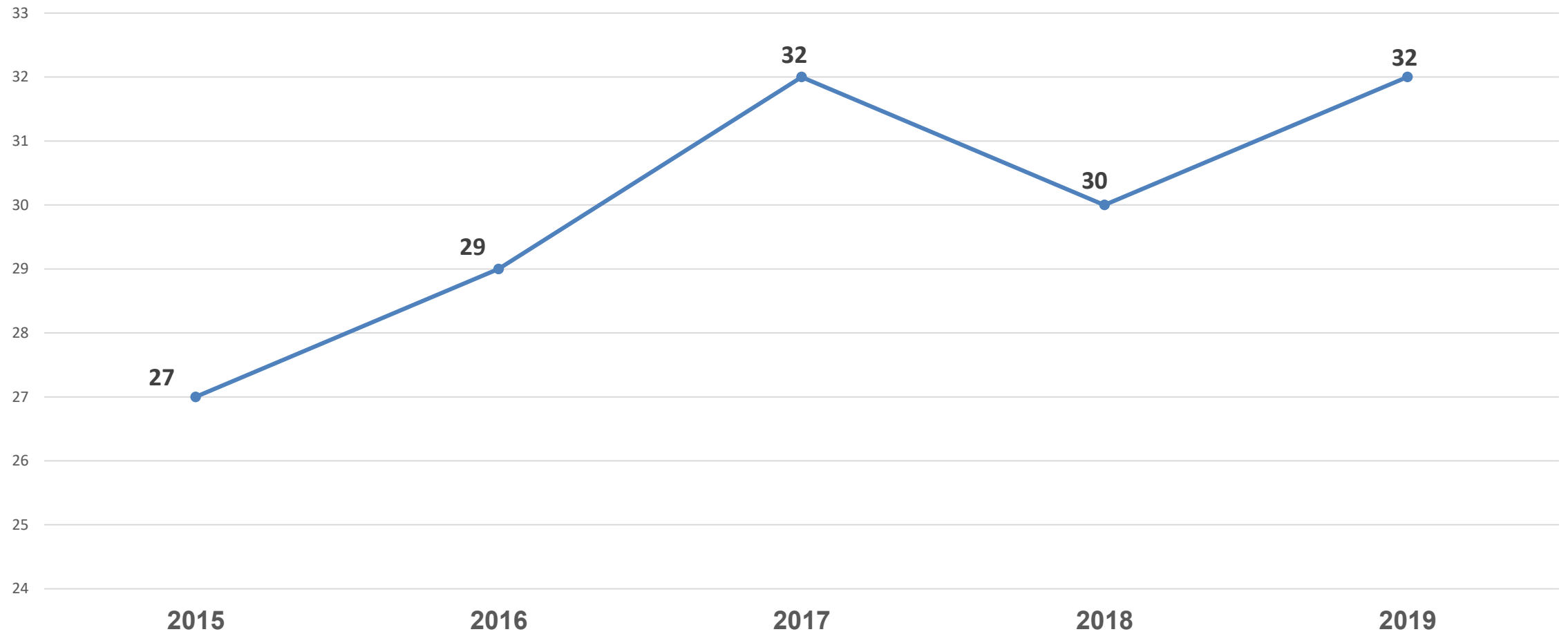
מקור: הלמ"ס ועיבודי דן אוד ברדסטריט

ממוצע ימי האשראי המוסכמים במשק



מקור: דן אוד ברדסטריט

מוסר התשלומים בפועל (עומק העיכוב הממוצע)



מקור: דן אנד ברדסטריט

עליה בסיכון של עסקים מול הסקטור הממשלתי

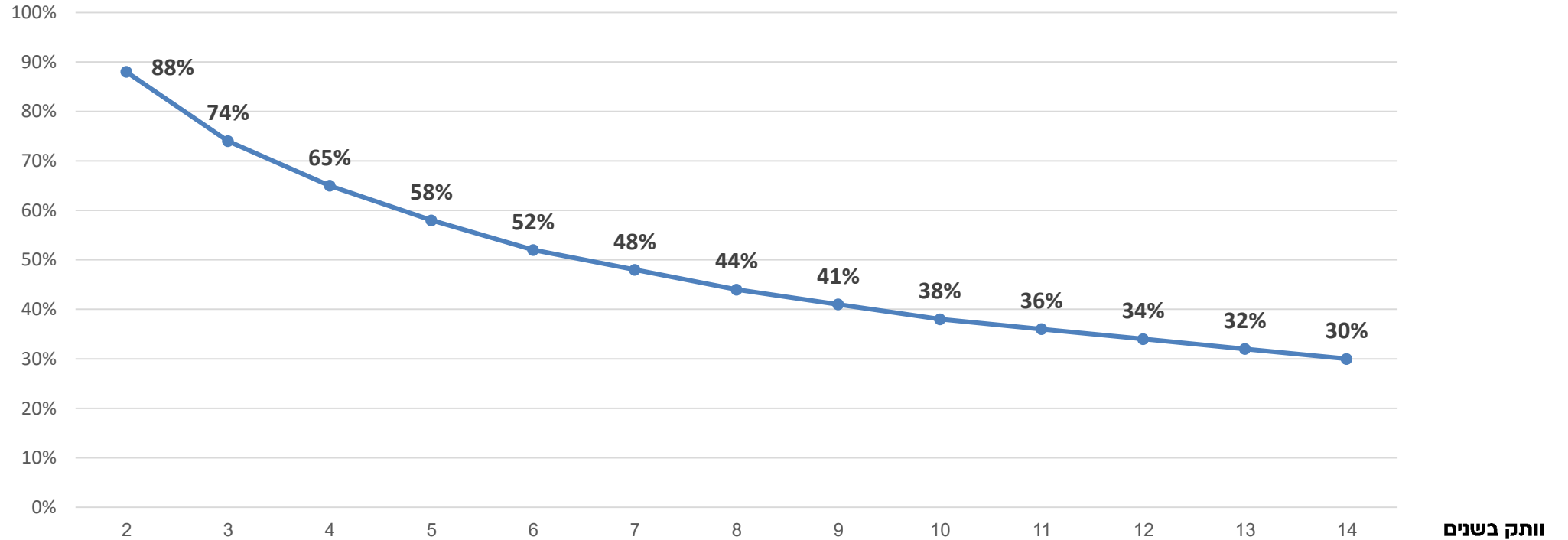
- מסורתית, ימי האשראי בעבודה מול גופים ממשלתיים הינם ארוכים יותר מאשר מול המגזר העסקי
- הבחירות לכנסת ה-23, שלא הוכרעו בשנת 2019, נגרו לשנת 2020 (היעדר ממשלה מכהנת)
- הגרעון התקציבי של הממשלה בשנת 2019 נאמד בכ-3.6% מהתוצר, גבוה מיעד הגרעון
- עסקים רבים העובדים עם גופים ממשלתיים חווים עיכובים משמעותיים בתשלומים - בסוף שנת 2019 גופי ממשלה רבים דחו תשלומים לתחילת שנת 2020, חלקם טרם שולמו
- השפעה לרעה על התזרים ורמת הסיכון של העסקים

עליה בסיכון של עסקים מול הסקטור הממשלתי – חברת אבידר

- ❑ חברת האבטחה והניקיון אבידר – מחזור פעילות שנתי של כ-**200 מיליון** ₪, מעסיקה כ-**1,600** עובדים
- ❑ מספקת שירותים בעיקר לגופים ממשלתיים
- ❑ החברה נקלעה לקשיים ונכנסה להליך הקפאת הליכים ב-01.2020, לאחר שדיווחה על חובות שלא שולמו מלקוחותיה בהיקף של כ-**40 מיליון** ₪
- ❑ לאחרונה פורסם כי החברה תימכר לחברת G1 פתוחות אבטחה (בשליטת קרן פימי) כנגד ההתחייבות מצדה להעסקת מרבית עובדי החברה

אחוז ההישרדות של העסקים

אחוז ההישרדות



- 88% מהעסקים שנוסדו בשנת 2018 שרדו גם את שנת פעילותם השנייה (שנת 2019)
- 30% מהעסקים שנוסדו בשנת 2006 שרדו גם את שנת פעילותם הארבע-עשרה (שנת 2019)

מקור: הלמ"ס ועיבודי דן אנד ברדסטריט

שרידות עסקים – מרכז לעומת פריפריה

פרמטר	ממוצע ארצי	מרכז	צפון	דרום
שיעור עסקים בסכנת סגירה	8.1%	6.7%	9.4%	9.6%
מספר עסקים לאלף תושבים	90	108	77	65

- לעסק באזור המרכז צפויה שרידות גבוהה יותר מאשר בפריפריה
- היצע העסקים במרכז גבוה משמעותית מאשר בפריפריה

מקור: דן אנד ברדסטריט ולמ"ס

שרידות עסקים – מרכז לעומת פריפריה

פרמטר	ממוצע ארצי	מרכז	צפון	דרום
שיעור עסקים בסכנת סגירה	8.1%	6.7%	9.4%	9.6%
מספר עסקים לאלף תושבים	90	108	77	65

- תעסוקה איכותית יותר במרכז – מרבית העסקים מענפי השירותים וההייטק ממוקמים במרכז, לעומת התעשייה המרוכזת ברובה בפריפריה – אפשרויות ותנאי העסקה בענפי השירותים וההייטק במרכז הינם גבוהים יותר מאשר התנאים בתעשייה בפריפריה.
- קיים מחסור בהיצע תעסוקה בפריפריה כך שלמועסקים תלות במספר מצומצם של מפעלים.
- הנתונים מחזקים את הביקושים לדיור באזור המרכז על חשבון הפריפריה

מקור: דן אנד ברדסטריט ולמ"ס

ניהול סיכונים ואיתור הזדמנויות צמיחה

בין מקורות המידע העומדים לרשותנו

□ מקורות פורמליים:

- רשם החברות
- בנק ישראל
- מערכת בתי המשפט
- מדיה כלכלית
- הממונה על הליכי חדלות פירעון ושיקום כלכלי (הכנ"ר – לשעבר)
- הבורסה לניירות ערך (מאיה)
- ועוד...

בין מקורות המידע העומדים לרשותנו

□ מקורות א-פורמליים:

- קבלת נתונים מהנהלת החברה
- בחינת מוסר התשלומים
- קבלת חוות דעת מלקוחות
- מידע בדבר צ'קים חוזרים / אי כיבוד תשלום
- ביקורים באתר החברה
- ועוד...

נקודות מהותיות לבחינה בעת התקשרות עם לקוח

□ סביבה עסקית:

▪ מגמות במשק

▪ רמת הסיכון הענפית

□ ניתוח נתוני העסק:

▪ ניסיון קודם בתחום ורקע מקצועי של הנהלת החברה

▪ איתנות פיננסית

▪ מוסר התשלומים – בארץ ובחו"ל

▪ רמת סיכון ההתקשרות עם החברה

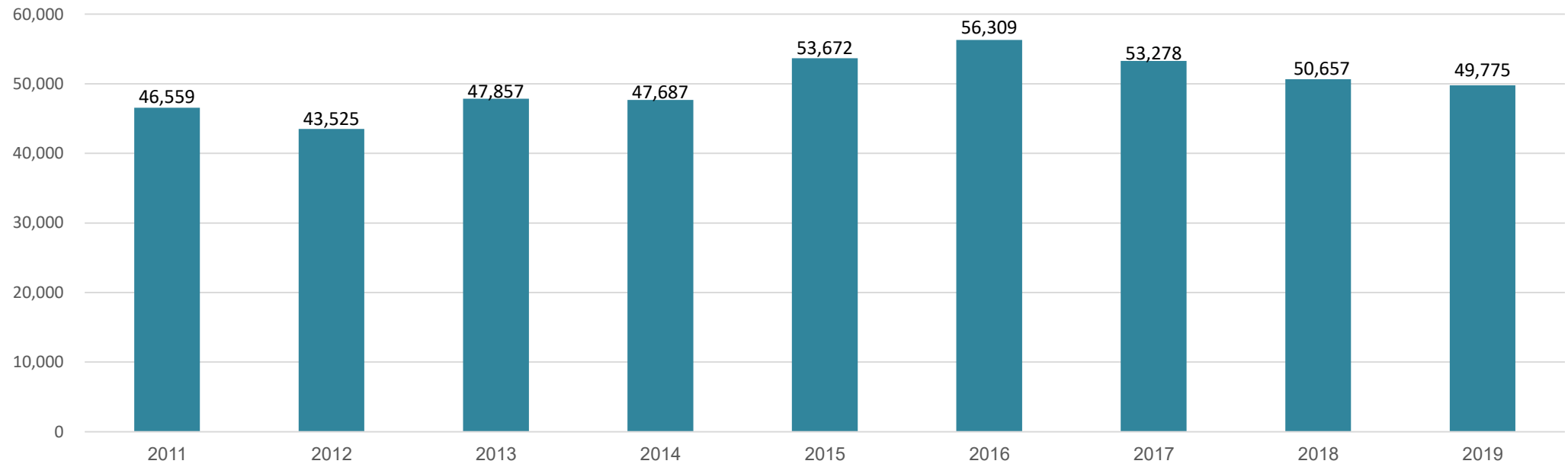
▪ היעדר התרעות במאגרי המידע

▪ דו"ח הצלבות

▪ מודיעין עסקי

מגמות במשק – ענף הנדל"ן

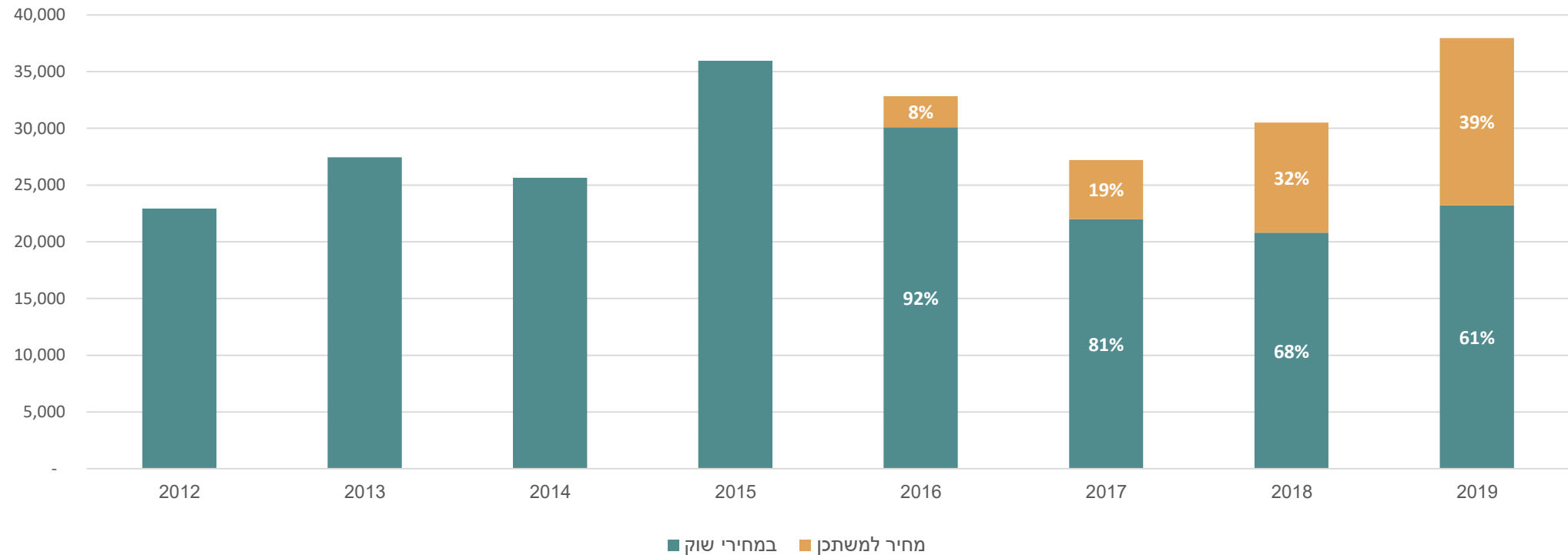
התחלות בניה למגורים בישראל



- 2015-2016 – תכנית "מחיר למשתכן" הנדילה את התחלות הבניה
- 2018 – ירידה בתכנית מחיר למשתכן והאטה כללית בענף
- 2019 – התייצבות בהתחלות הבניה - היקפי פעילות נמוכים יותר בהשוואה לשנים קודמות

מקור: הלמ"ס ועיבודי דן אוד ברדסטריט. * שנת 2019 - אומדן

מספר דירות חדשות שנמכרו בישראל



- 2016-2018 – ירידה במכירת דירות חדשות במחירי שוק, עליה במכירת דירות של מחיר למשתכן
- 2019 – המשך עליה ברישום עסקאות של מכירת דירות של מחיר למשתכן, בגין זכויות בהגרלות בשנתיים קודמות (לאחרונה התקבלו היתרי בניה בפרויקטים והעסקאות נרשמו בפועל)
- במקביל – עליה מסוימת במכירת דירות במחירי שוק, אך עדיין ברמה נמוכה יותר משנות השיא בענף 2015-2016

מקור: משרד האוצר ויכוני דן אודי ברזסגריס * שנת 2019 - אומדן

- ❑ הענף אופיין בשנת 2019 באי-וודאות בעקבות הבחירות בישראל, היעדר אופק וודאי להמשך יישום תכנית "מחיר למשתכן" ושינויי המדיניות של הרשויות המקומיות בתחום התחדשות עירונית
- ❑ היקפי פעילות נמוכים יותר בענף הנדל"ן בהשוואה לשנים קודמות – הן בהתחלות בניה והן ברכישת דירות
- ❑ על פי מדדי דן אנד ברדסטריט, במהלך שנת 2019 כ-1,000 חברות בניה, תשתיות ויזמות נקלעו לכשל פיננסי, עליה של מעל 15% בהשוואה לשנה שעברה.
- ❑ על פי הנתונים, זוהתה עליה של כ-10% בכמות החברות שעוסקות בייזום שהגיעו לכשל פיננסי.

מגמות במשק – ענפים נלווים לנדל"ן

(מטבחים, שיש, קרמיקה, כלים סניטריים)

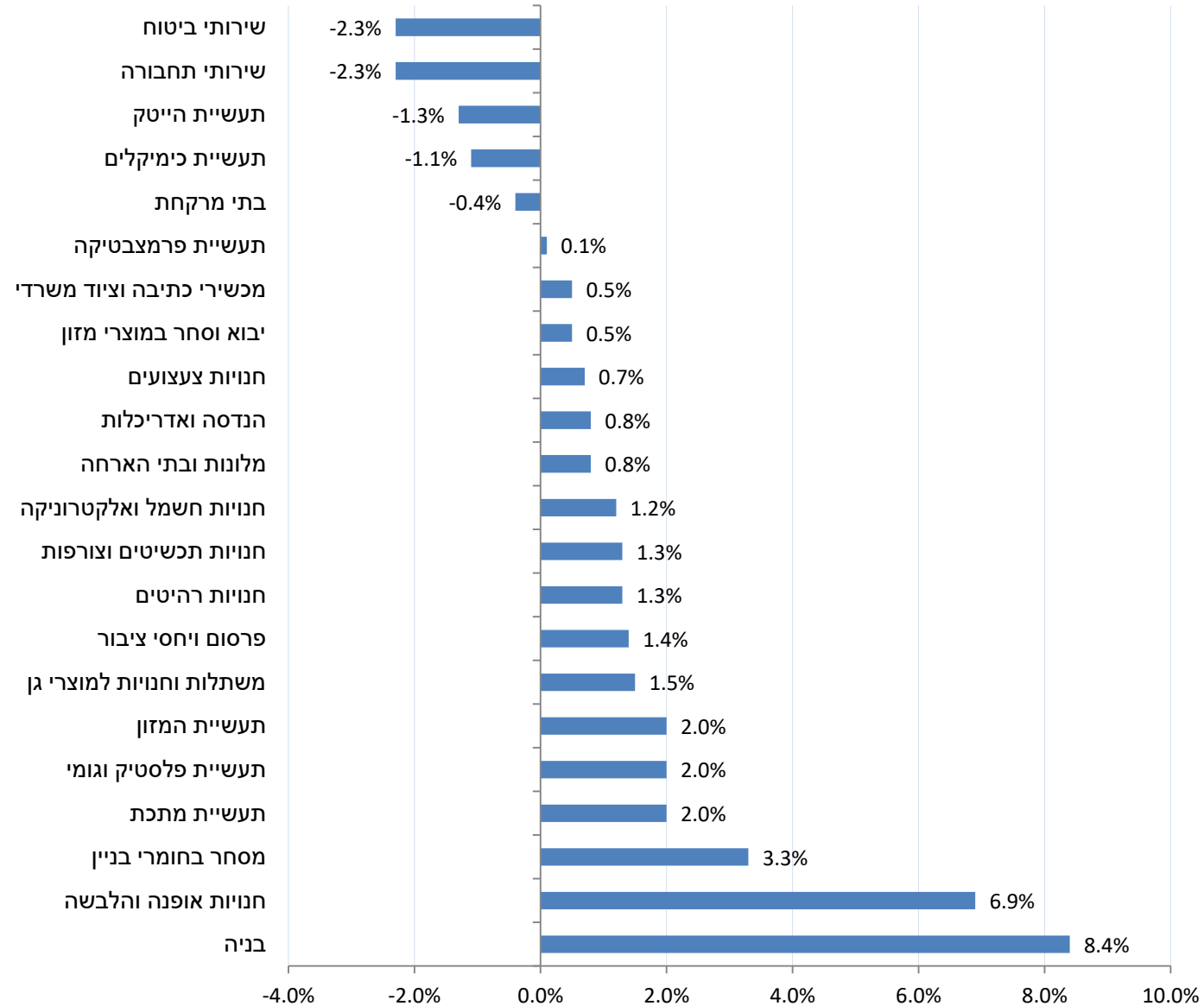
□ בתכנית "מחיר למשתכן", על הזכים בהגרלות נאסר לערוך שינויים ושדרוגים במפרט הדירה, אלא לאחר האכלוס

□ ההאטה בתחום הנדל"ן למגורים, לצד התמקדות הממשלה בשנים האחרונות בתכנית "מחיר למשתכן", הביאה לירידה בעסקאות גם בענפים הנלווים

□ כתוצאה, על פי מדדי דן אנד ברדסטריט נרשמה עליה ברמת הסיכון של ענפים אלה בשיעור של עד כ-10%, לרבות יציאת שחקנים מהענף לאחר שנקלעו לקשיים

- בשנים האחרונות חלה עליה ברכישות מקוונות של פרטי אופנה מצד הציבור בישראל מאתרים בינלאומיים
- רכישות עצמיות של פרטי אופנה באינטרנט פטורות ממיסים (ממע"מ בקניה עד \$75 וממכס עד \$500)
- הגברת התחרות מול חנויות האופנה וההלבשה, המובילה לירידת מחירי הפריטים בחנויות, זאת בעוד שהעלויות התפעוליות של החנויות כגון שכר עבודה ותקורות עלו בשנים האחרונות
- כתוצאה, מספר רשתות גדולות יצאו מהענף בשנתיים האחרונות לאחר שנקלעו לקשיים: קמדן אנד שוז , דיסקרט , קסידי, זברה, הוניגמן , רמי לי , מיש-מיש , יפו תל אביב...
- על פי מדדי דן אנד ברדסטריט, כ-12% מהעסקים הפעילים בענף האופנה נסגרו בשנה האחרונה

שינויים ברמת הסיכון של ענפים נבחרים, 2019



הענפים המסוכנים ביותר במשק	
מסעדות ברים ובתי קפה	(1)
ענף האופנה	(2)
ענף הרהיטים	(3)

(1) מסעדות ברים ובתי קפה – נחשב מסורתית לענף בסיכון גבוה, בעיקר בשל הצורך המתמיד בחדשנות, קיומם של טרנדים ומגמות מתחלפות, נאמנות לקוחות נמוכה, היעדר ידע וניסיון ניהולי ופיננסי של חלק מבעלי העסקים, רגולציה מכבידה

(2) ענף האופנה – תחרותיות גבוהה, מעבר של הציבור לקניות באונליין, רפורמת שמיים פתוחים שהגדילה קניות בחו"ל

(3) ענף הרהיטים – נחשב מסורתית לענף בסיכון גבוה, בעיקר לאור התלות הגבוהה בפעילות ענף הנדל"ן (האטה כללית בפעילות ענף הנדל"ן, השפעת "מחיר למשתכן")

הענפים היציבים ביותר במשק	
שירותים פיננסיים	(1)
תעשיית ההייטק	(2)
ענף הכימיקלים	(3)

(1) שירותים פיננסיים – בנקים מסחריים, נותני אשראי חוץ בנקאיים, בתי השקעות, קופות גמל, חברות ביטוח – הענף מובל על ידי השחקנים הגדולים, בעלי חוסן פיננסי, ונמצא תחת הסדרה ופיקוח באופן רציף. חלק מהמקטעים בענף ריכוזיים, תורם לאיתנות הענף

(2) תעשיית ההייטק – ייצור רכיבים אלקטרוניים, מעגלים מודפסים, ציוד תקשורת (חברות בוגרות, לא כולל חברות הזנק) – אופיינה בפריחה בפעילות כפועל יוצא של צמיחת ענף ההייטק וחלקו הגדול ביצוא מישראל

(3) ענף הכימיקלים – מאופיין בפעילות יצוא ענפה, כבסיס לפעילותו. זאת לצד ביקושים יציבים בשוק המקומי – המוצרים משמשים את מגוון תחומי התעשייה בישראל

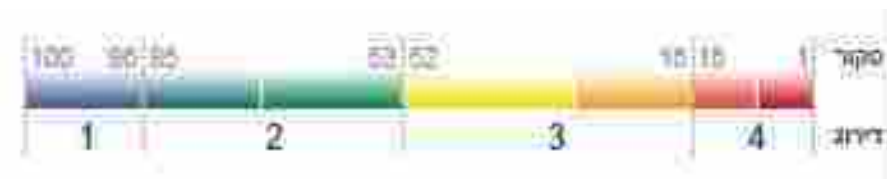
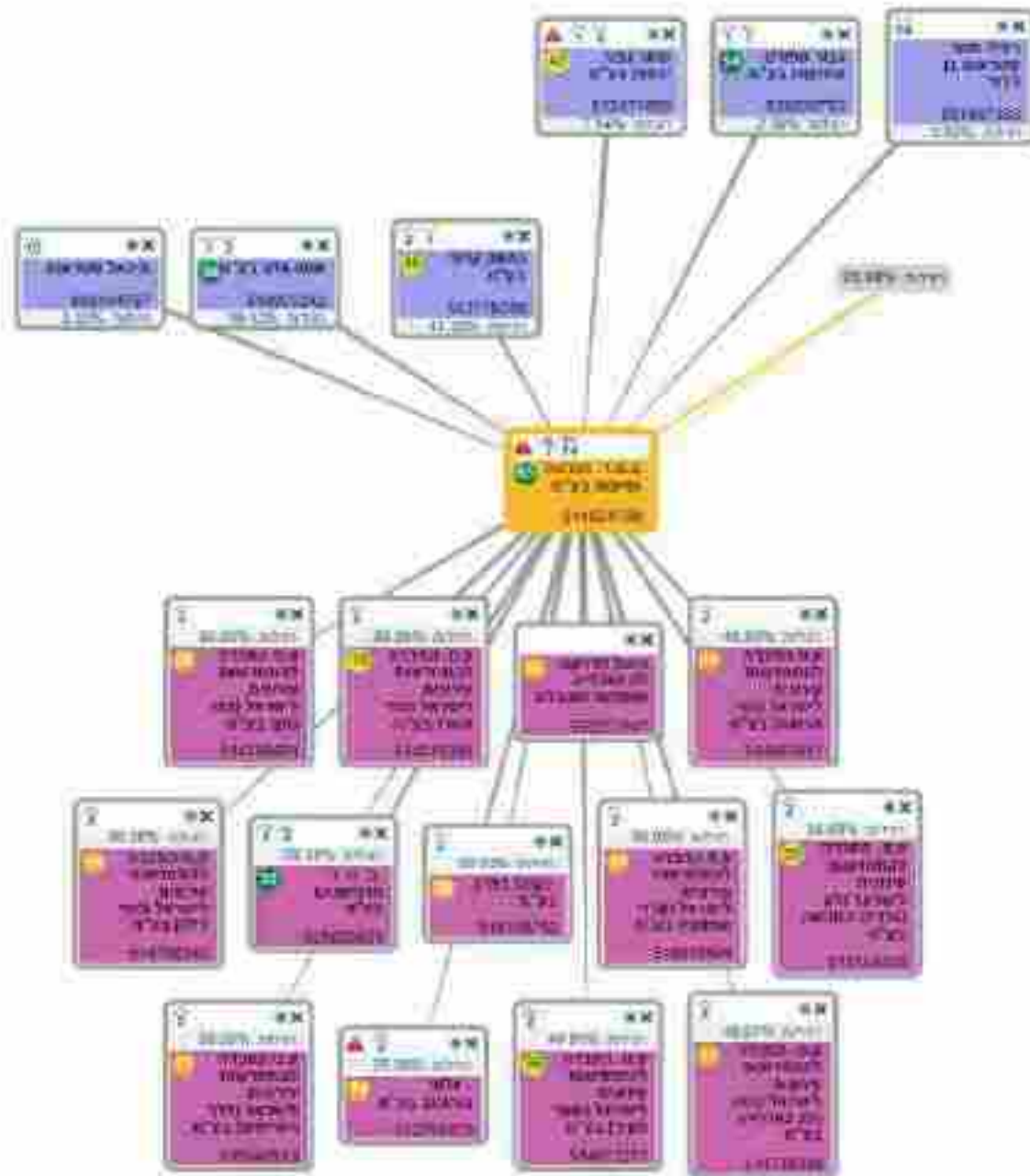
נקודות מהותיות לבחינה בעת התקשרות עם לקוח

□ סביבה עסקית:

- מגמות במשק
- רמת הסיכון הענפית

□ ניתוח נתוני העסק:

- ניסיון קודם בתחום ורקע מקצועי של הנהלת החברה
- איתנות פיננסית
- מוסר התשלומים – בארץ ובחו"ל
- רמת סיכון ההתקשרות עם החברה
- היעדר התרעות במאגרי המידע
- דו"ח הצלבות
- מודיעין עסקי



איתנות פיננסית – דו"ח דן אנד ברדסטריט

דיווח מהיר



דיווח מהיר

מ. יוחננוף ובניו (1988) בע"מ

ידוע בשם: מ. יוחננוף ובניו (1988) בע"מ

שם נוסף: יוחננוף ובניו

שם באנגלית: YOHANANOV M. & SONS (1988) LTD.

פעילה חברת 100 Dun's

כתובת קניד מוטי 10, רחובות, 7638519

08-9468153

08-9448100

08-9361438

08-6713595

08-6711790

04-6715788

כתובת

טלפון

תחום פעילות: רשת סופרמרקטים, שיווק מוון

תחום פעילות

מספר מועסקים

3,000

(נכון ל-7/2019)

ותק עסק

31

(שנת ייסוד: 12/1988)

קצור ענפי

28

(ללא ענפי מחדש קודם)

קצור עסק

52

(ללא ענפי מחדש קודם)

מוסר התשלומים

חודש	מוסר תשלום	תנאי אמורי	ימי צימוד	סכום קוב	היקף פעילות (באלפי ₪)	אמורי פתוח (באלפי ₪)	קשרי ספק
01/20	בדיקת	אמורי+20	א		אמורי+10000	-	אמורי+3
01/20	בדיקת	אמורי+60	א		אמורי+300	1000	אמורי+3
01/20	בדיקת	אמורי+80	א		אמורי+100	300	אמורי+3
01/20	בדיקת	אמורי+40	א		אמורי+10	30	אמורי+3
01/20	בדיקת	אמורי+30	א		אמורי+50	150	אמורי+3
01/20	בדיקת	אמורי+45	א		אמורי+100	250	אמורי+3
01/20	בדיקת	אמורי+00	א		אמורי+500	1500	אמורי+3
01/20	סליב בדיקת	אמורי+30	א		אמורי+10	30	אמורי+3
01/20	בדיקת	אמורי+80	א		אמורי+500	1500	אמורי+3
01/20	בדיקת	אמורי+120	א		אמורי+1000	5000	אמורי+3
01/20	בדיקת		45			-	אמורי+3
12/19	בדיקת	אמורי+80	80		אמורי+30	100	אמורי+3
12/19	בדיקת	אמורי+60			אמורי+200	600	אמורי+3
12/19	סליב בדיקת	אמורי+40	א		אמורי+20	40	אמורי+3

רמת סיכון ההתקשרות עם החברה

הערכת סיכון התקשרות

 מצב כללי טוב

 פגמה יציבה

3
דירוג קודם:
סיכון התקשרות ממוצע

2
דירוג נוכחי:
סיכון התקשרות במזך
מהממוצע

44
סקור ענפי

53
סקור



דגם סקור



מודיעין עסקי - התרעות

ינות ביתן בע"מ

5222-50-058-01-11-01

מודיעין עסקי



מעקב סיכונים - התרעות

מספר התרעה	תאריך	מספר התרעה	הערות התרעה
1100000000	28/01/2025	1100000000	התראה על פיקוח נפגעי בנקים על תורג
1100000000	28/01/2025	1100000000	Small Happo הודיע על פיקוח נפגעי בנקים על תורג
1100000000	27/01/2025	1100000000	התראה על פיקוח נפגעי בנקים על תורג

לדיווח בלתי נכון

אירועים חיוביים

מספר התרעה	תאריך	מספר התרעה	הערות התרעה
1100000000	28/01/2025	1100000000	התראה על פיקוח נפגעי בנקים על תורג
1100000000	28/01/2025	1100000000	התראה על פיקוח נפגעי בנקים על תורג
1100000000	28/01/2025	1100000000	התראה על פיקוח נפגעי בנקים על תורג

לדיווח בלתי נכון

- בדיקה מקיפה לאיתור קשרים בין יישויות עסקיות
 - בהתבסס על מאגרי המידע של דן אנד ברדסטריט
 - הגדלת הביטחון בעשיית עסקים באמצעות מתן תמונה מקיפה
- בין הבדיקות שניתן לבצע באמצעות הדוח:
 - האם ישנן חברות נוספות הרשומות באותה כתובת?
 - האם ישנן חברות נוספות עם אותו מספר טלפון?
 - האם ישנן חברות נוספות בבעלות אותם בעלים?
 - האם ישנן חברות נוספות בהן הדירקטורים או מנהלי החברה נושאים בתפקידים בכירים?
 - מיהם בעלי המניות הקודמים של החברה?
 - האם ישנן החזקות קודמות של החברה?

□ איתור אינדיקציות המעידות על קשיים:

- עיכובים בתשלומים לספקים
- ביטולי צ'קים / אי כיבוד צ'קים
- ריבוי תביעות משפטיות
- התנהלות חריגה / מחשידה

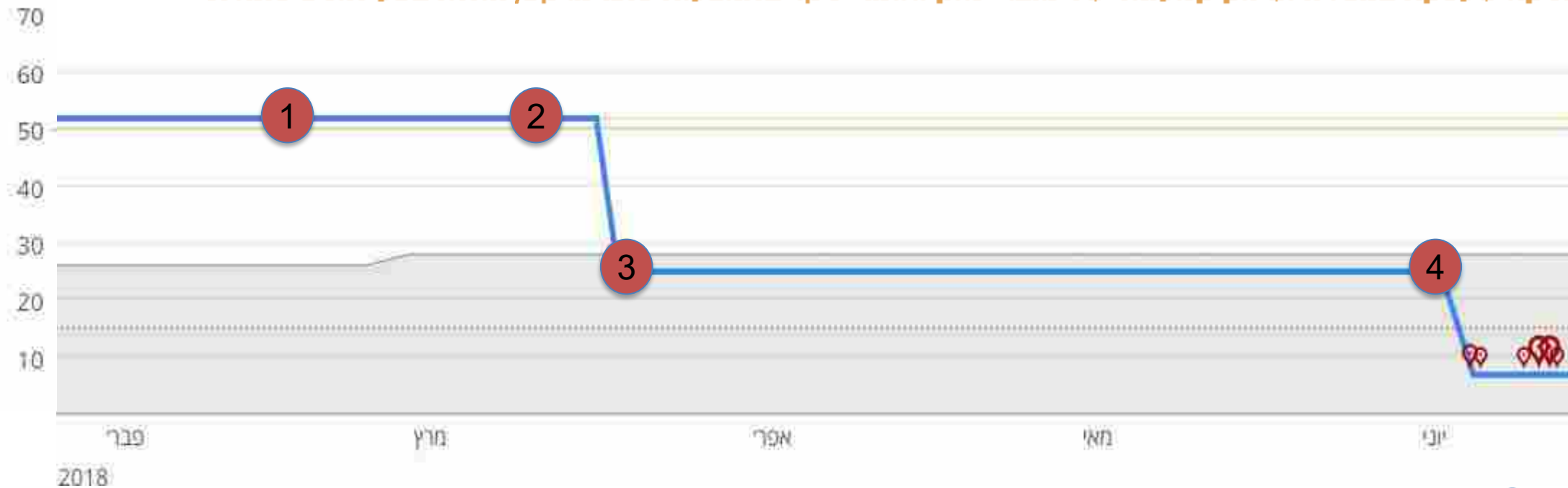
□ זיהוי חשד לעוקץ:

- רכישות בהיקפים חריגים
- רכישות מכל הבא ליד (ללא התמקצעות)
- התעניינות גוברת

Case studies

חיזוי מוצלח (עוקץ) - אדוארד ובניו סיטונאות מזון וחומרי ניקוי (2003) בע"מ

חברה ותיקה שעסקה במכירה ושיווק קמעונאי של מוצרי מזון וחומרי ניקוי באמצעות סופרמרקט, החלה בפעילות סיטונאית



1 - 02/2018 – ספקים מדווחים על גידול חד בפעילות לאור כניסת החברה לפעילות סיטונאית

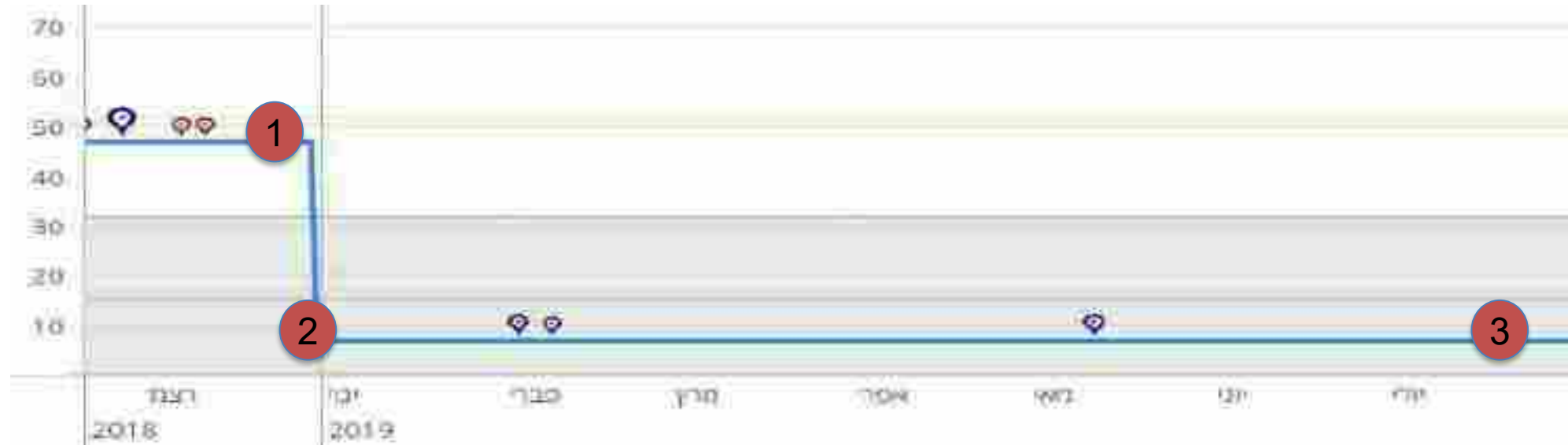
2 - 03/2018 – גידול חד במספר הספקים שבדקו את החברה, ספקים מדווחים כי קיבלו צ'קים עתידיים לתאריך ספציפי – מהחברה נמסר כי הגידול נובע מהפעילות הסיטונאית אך משיחה עם לקוחותיה המידע לא אומת – החברה ביקשה ליטול הלוואות בהיקפים של מיליוני ₪ מנורמים באשראי החוץ בנקאי

3 - לאור המידע, שלחנו ידיעה ללקוחות בדבר שינוי ברמת הסיכון של החברה, הורדנו את הדרוג וההמלצה של החברה

4 - 06/2018 – מחסני החברה והחנות רוקנו ונסגרו. העובדים הגישו בקשת פירוק כנגד החברה

חיזוי מוצלח – י. פריזט – ש. חסון בע"מ

חברה ותיקה בענף גדל"ן למגורים, ייזום וביצוע פרויקטים וכן התחדשות עירונית, בעיקר באזור השרון



12/2018 – ספק דיווח על אי-כיבוד תשלום כלפיו. מהנהלת החברה נמסר בתגובה כי מדובר בחיוב חריג של ספק שלגביו יש מחלוקת עסקית

2 דירוג החברה הורד לדרגת סיכון גבוהה בהתקשרות ולהמלצה בעבודה במזומן מולה

3 07/2019 – הוגשה לבית המשפט בקשה לפירוק החברה

נקודות מהותיות לבחינה בעת התקשרות עם לקוח – אז מה היה לנו...

□ סביבה עסקית:

- מגמות במשק
- רמת הסיכון הענפית

□ ניתוח נתוני העסק:

- ניסיון קודם בתחום ורקע מקצועי של הנהלת החברה
- איתנות פיננסית
- מוסר התשלומים – בארץ ובחו"ל
- רמת סיכון ההתקשרות עם החברה
- היעדר התרעות במאגרי המידע
- דו"ח הצלבות
- מודיעין עסקי

IN DATA WE TRUST

שנה 60
בשביל העסקים

dun & bradstreet

תודה רבה

אפרת שגב

סמנכ"ל כלכלה, מידע ומחקר

דן אנד ברדסטריט

שנה 60
בשביל העסקים
dun & bradstreet