



קורס לימודי תעודה בנושא: ניהול סיכונים

1.4.24-22.5.24

מבוא:

ניהול סיכונים מהווה כלי ניהולי חשוב להתמודדות עם סביבה משתנה ודינאמית. חלק מהארגונים מחויבים בניהול סיכונים כחלק מהממשל התאגידי שלהם ורבים אחרים שאינם מחויבים בכך בוחרים לאמץ תהליכי ניהול סיכונים כדי להגדיל את הסיכויים להשגת המטרות שלהם. בהתאם לתקנים המקצועיים המקובלים בביקורת פנימית, על המבקר הפנימי להבטיח (assure) קיום של תהליכי ניהול סיכונים; הוא עושה זאת באמצעות בניית תכנית עבודה רב שנתית וערכת ביקורת פרטניות מבוססות סיכונים ובאמצעות ביקורת על ניהול סיכונים בארגון.

מטרות הקורס:

- הקניית ידע בתחום ניהול הסיכונים, תוך מתן תשומת לב מיוחדת לשימוש במתודולוגיות וכלים מעולם ניהול הסיכונים לעבודת הביקורת הפנימית.
- הקניית ידע לשילוב כלים מתחום ניהול הסיכונים בעבודת הביקורת הפנימית.
- תרגול ויישום של החומר הנלמד תוך מיקוד במקרים ודוגמאות פרקטיות.

במסגרת הקורס יחשפו המשתתפים למודלים בניהול סיכונים, רגולציה ודרישות יישום וגילוי בארץ ובעולם, לסוגי סיכונים, לניהול סיכונים בחתך סקטוריאלי-מגזרי, ניהול סיכונים בהקשרי ביקורת פנימית בכלל ובמגזר הציבורי בפרט, שימוש בכלים מעולם ניהול הסיכונים בעבודת הביקורת הפנימית, ממשקי עבודה בין המבקר הפנימי לניהול הסיכונים, ניהול סיכונים של פעילות הביקורת.

בקורס יושם דגש על הצגת דוגמאות פרקטיות ועל התנסות פעילה של המשתתפים.

מרכז אקדמי:

גיל בר, רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, QAR, MA

דירקטור ויו"ר פורום ניהול סיכונים, יו"ר ועדת אסטרטגיה ויו"ר פורום מבקרים ראשיים בלשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל.

קהל היעד:

מבקרים פנימיים, קציני צוות, דירקטורים, כל מי שמעוניין לנהל/לבקר הסיכונים שלו באופן מובנה יותר

מתכונת הקורס:

10 מפגשים שבועיים בני 3.3 שעות אקדמיות כ"א ובסה"כ 33 שעות אקדמיות CPE.

מיקום:

ככלל, המפגשים יתקיימו ב ZOOM. יחד עם זאת, ככל שיעלה רצון מצד הנרשמים לקיים חלק מהמפגשים באופן פרונטאלי נקיים אותם פרונטאלית באזור המרכז.



מועדי מפגשים:

- 1.4.24 יום ב'
- 3.4.24 יום ד'
- 8.4.24 יום ב'
- 15.4.24 יום ב'
- 17.4.24 יום ד'
- 1.5.24 יום ד'
- 8.5.24 יום ד'
- 15.5.24 יום ד'
- 20.5.24 יום ב'
- 22.5.24 יום ד'

שעות הקורס:

המפגשים יתקיימו בשעות אחה"צ

17:00 - 18:30 שיעור

18:30 - 18:45 הפסקה

18:45 - 20:00 שיעור

הערה: ייתכנו שינויים בלוח"ז סדר המפגשים ושמות המרצים.

תעודה: למסיימי הקורס תוענק תעודת גמר, כפוף להשתתפות ב- 8 מפגשים לפחות מתוך 10 מפגשים.

דמי השתתפות:

- חברי לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל 1,950 ₪
- חברי לשכות אחיות (איגוד מבקרי רשויות מקומיות, ISACA ישראל, איגוד הדירקטורים) 3,750 ₪
- אחרים 4,950 ₪

דמי ביטול:

הודעות על ביטול השתתפות תתקבלנה בכתב עד ל 20.3.24 החל מתאריך זה ועד למועד פתיחת הקורס יבוצע חיוב ב- 50% מהתשלום הכולל של הקורס. לאחר מועד פתיחת הקורס יבוצע חיוב מלא.



תכנית הקורס: "ניהול סיכונים"

ריכוז אקדמי: מר גיל בר, רו"ח, MA, QAR, CDPSE, CRISC, CIA

מועד התחלת ההרצאה	מרצים/משתתפים	נושא	שיעור
17:00	<p>דורון רונן, רו"ח, MA, LLM, CIA, CRMA, QAR, CRISC, CSX-F, CDPSE, CFE, נשיא לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל</p> <p>דורון רוזנבלום, CISA, MBA, CRISC, CIA, CRMA, QAR, CPA (Aust), CDPSE, סגן ומ"מ נשיא, יו"ר ועדת כנסים לימודים והשתלמויות לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל</p> <p>גיל בר, רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, דירקטור ויו"ר פורום ניהול סיכונים, יו"ר ועדת אסטרטגיה ויו"ר פורום מבקרים ראשיים בלשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, המבקר הפנימי שטראוס</p>	פתיחה	שיעור 1 1.4.24
17:15	<p>גיל בר, רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס</p>	מבוא לניהול סיכונים – התפתחות ניהול סיכונים, עקרונות ומושגי יסוד	
18:00	<p>ליאור סגל, עו"ד, רו"ח, MBA, CIA, CRMA, EQA, CRISC, CDPSE ומזכיר ודירקטור לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, המבקר הפנימי "בזק" החברה הישראלית לתקשורת</p>	ממשל תאגידי והקשר לניהול סיכונים	
19:00	<p>ט.נ.</p>	מסגרות ותקנים לניהול סיכונים (SOX, COSO, ISO, בזל, סולבנסי)	
17:00	<p>גיא מונרוב, רו"ח, מנתח מערכות מידע מוסמך, CISA, CIA, CRISC, CDPSE. יו"ר פורום אבטחת מידע וסייבר לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל.</p>	הנחיות ורגולציה ישראלית לניהול סיכונים בנק ישראל, ממונה על שוק ההון הביטוח והחיסכון, רשות החברות הממשלתיות) זיהוי והערכת בקרות ופעולות לצמצום הסיכון (הפחתת סבירות, הפחתת עוצמה)	שיעור 2 3.4.24



18:00	גיל בר, רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס	זיהוי והערכת סיכונים (סקר סיכונים) - מתודולוגיה וכלים פרקטים זיהוי סיכונים, Top Down, (Bottom UP) גישות להערכת הסיכונים (שורשי, שיורי) גיבוש מדדים לדירוג סיכונים (איכותי, כמותי) זיהוי והערכת בקורות ופעולות לצמצום הסיכון (הפחתת סבירות, הפחתת עוצמה)	
17:00	גיל בר, רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס	ניהול סיכוני מעילות והונאות	שיעור 3 8.4.24
18:15	דורון רוזנבלום, CIA, CRMA, CISA, CRISC, MBA סגן ומ"מ נשיא, יו"ר ועדת כנסים לימודים והשתלמויות לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל	ניהול סיכוני הון אנושי	
19:15	גיל בר, רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס	ניהול סיכונים דיגיטליים	
17:00	חן הרייתי, רו"ח, CISA, CISO, CDPSE, CSA, דירקטור לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, מבקר פנימי ראשי מרכז סליקה בנקאי (מס"ב)	ניהול סיכונים טכנולוגיים (טכנולוגיות מידע וסייבר)	שיעור 4 15.4.24
18:30	ט.ג.	ניהול סיכונים בפרויקטים	
17:00	מוטי אילני, מנכ"ל ענבר אנרגיה סולארית	ניהול סיכוני בטיחות וביטחון	שיעור 5 17.4.24
18:00	בועז ענר, רו"ח, CIA, MA, חבר בוועדת כתב העת ובוועדת כנסים לימודים והשתלמויות- לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, לשעבר משנה למנכ"ל משרד מבקר המדינה, מרצה ללימודי ביקורת פנימית-אוניברסיטת חיפה-לימודי חוץ	סיכוני קיצון-שיבושיות: מאפייני המאה ה-21	
19:15	גיל בר, רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס	ניהול סיכונים משפטיים וציות	



17:00	בועז גלינסון , בעל ניסיון בניהול סיכונים ומרצה בכיר באוניברסיטת ת"א	ניהול סיכונים פיננסיים	שיעור 6 1.5.24
17:00	יוסי גינזור , רו"ח, CIA, CFE, CRMA, דירקטור לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, מנכ"ל פאהן קנה ניהול ובקרה	ניהול סיכונים אסטרטגיים	שיעור 7 8.5.24
18:00	ט.ג.	מעבר מסקר סיכונים לניהול סיכונים - גיבוש תוכנית הפחתה, גיבוש KRI, מנגנוני דיווח וניטור, מבנה ארגוני	
19:45	גיל בר , רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס	הכנה למשימה - מפת סיכונים ארגונית	
17:00	גיל בר , רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס. לוי שטינבוים , רו"ח, המבקר הפנימי, שופרסל	משימה - מפת הסיכונים הארגונית	שיעור 8 15.5.24
17:00	דורון רונן , רו"ח, CIA, LLM, MA, CRMA, QAR, CRISC, CSX-F, CDPSE, CFE, נשיא לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל	ניהול סיכונים בתקני ה- IIA, תפקיד הביקורת הפנימית בניהול סיכונים, וביקורת על תהליך ניהול הסיכונים בארגון סקר סיכונים לבניית תוכנית עבודה	שיעור 9 20.5.24
19:45	גיל בר , רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס	שילוב כלים פרקטיים לניהול סיכונים בעבודת הביקורת	
17:00	גיל בר , רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, המבקר הפנימי שטראוס	משימה - גיבוש תוכנית עבודה מבוססת סיכונים	שיעור 10 22.5.24
19:45	דורון רונן , רו"ח, CIA, LLM, MA, CRMA, QAR, CRISC, CSX-F, CDPSE, CFE, נשיא לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל דורון רוזנבלום , CISA, MBA, CRISC, CPA (Aust), CIA, CRMA, QAR (.CDPSE), סגן ומ"מ נשיא, יו"ר ועדת כנסים לימודים והשתלמויות לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל גיל בר , רו"ח, CIA, CRISC, CDPSE, MA, QAR, דירקטור ויו"ר פורום ניהול סיכונים, יו"ר ועדת אסטרטגיה ויו"ר פורום מבקרים ראשיים בלשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, המבקר הפנימי שטראוס.	סיכום וחלוקת תעודות	