

יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג  
29 במרץ 2023

**נאומו המלא של ראש אגף המבצעים, אלוף עודד בסיוק:**

**חבריי למטה הכללי,**

**רנכו,**

**הגרי,**

**משפחת כוכב,**

**משפחת הגרי,**

**מפקדי וחיילי דובר צה"ל בעבר ובהווה בסדיר ובמילואים,**

**כתבים צבאים,**

**מכובדי כולם,**

**ערב טוב**

גיון קנדי אמר פעם כי "היחסים בין הצבא לבין התקשורת תמיד טעונים במתח מובנה, אבל גם אנחנו יודעים שזה חיוני לבריאות הדמוקרטיה שלנו שנמשיך לחתור לשקיפות ולמחויבות למתן דין וחשבון לציבור".

משפט זה היה נכון גם כשהוא נאמר, כשהתקשורת הייתה יותר מסורתית אבל הוא קיבל משמעות רחבה בהרבה עם כניסת הדיגיטל והאפליקציות.

מערך דובר צה"ל השכיל להשתנות לאורך השנים, במעבר של צה"ל הרשמי לרשתות, לפייסבוק לטוויטר, לטיק טוק, ומצא את עצמו "חשוף בצריח", צריח אחר. האיום לא תמיד ניתן לזהות אותו, אין תמיד מודיעין מדויק או היערכות אופרטיבית סדורה. על תשומת הלב הציבורית זו לא רק התקשורת הברורה, זה גם אביו של הלוחם מהמסייעת שתיעד חתולים בחדר האוכל בדרום הארץ, או פעיל כלשהו שצילם אירוע אלים בין לוחמים לאזרחים.

הקצב והעוצמה של האירועים ושל השיח הם רבים, לא תמיד ולא כולם בודקים את מקור, את הקונטקסט, מה קרה לפני ואחרי. ועכשיו, לך תסביר. ומהר. ואנחנו בצה"ל, רוצים להיות אמינים, זריזים וברורים.

יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג  
29 במרץ 2023

רנכו,

מהשוטר מספר אחת, למיירט מספר אחת ועד למיירט השאלתות מספר אחת... עשית דרך מרשימה בשדרת הפיקוד הצה"לית, אבל ועל זה הסכמנו הרבה בשנתיים האחרונות, דובר צה"ל לא דומה לשום תפקיד אחר שעשית בשום מקום אחר.

אלה היו שנתיים עמוסות באתגרים בטחוניים ותקשורתיים בכל החזיתות, בכל הזירות: במבצעים, במב"ם, עלות השחר בעזה ושובר גלים באיו"ש, לצד מורכבויות בזירת הפנים: אמון הציבור בצה"ל, פנסיות, קורונה, אירועים נורמטיביים, פרשיות עלומות יותר ועלומות פחות. הובלת את המערך בשנתיים האחרונות ועמדת איתן בדרך מאתגרת זו, במקצועיות, במסירות ובאחריות, שמרת על ייחודו, תפקידו ואמינותו של דובר צה"ל – בדברור האמת, בשמירת אמון הציבור בצה"ל, בהעצמה וחיזוק הלגיטימציה שלנו והרתעת האויב. וכן כמו שאמרת – אנשים 360, דאגת וטיפחת את האנשים שרק את חלקם אנו רואים כאן עכשיו, והם יקרים לנו מאוד.

לא רבים מכירים את ההיקף העצום של תעבורת המידע בספקטרום התקשורתי, הרשמי והלא רשמי, הכל משפיע על סדר היום ועל הדובר עצמו באופן אישי. לילות כימים, שבתות וחג כימי חול – בהתאם לסערה המתמדת שהיא תמיד פה.

אחת ממשימותיו המרכזיות של דובר צה"ל הוא שימור אמון הציבור בצבא. אמון זה סופג טלטלות וחרטות לא פשוטות, לעיתים מסוכנות. הפרשנויות רבות, מגוונות ולעיתים גם מיותרות – אבל אנחנו, שמופקדים על ביטחון המדינה, חייבים להישאר מחוץ לכל שיח לא ענייני. משימתנו ברורה ולא השתנתה – וגם אתה רנכו, עמדת באתגר הזה באופן אישי.

יש לנו אתגרים רבים, מבצעיים ואחרים, משמעותיים בכל הזירות: יהודה ושומרון, רצועת עזה וגם בזירה הצפונית.

לצד כל אלו, לקראת סוף תפקידך, בחודשים האחרונים נוצרה סביבה סוערת, ואירועים אלו צפויים ללוות גם את עיסוקו של מחליפך. שיח טעון מאוד על רקע המחלוקות בחברה הישראלית, מחלוקות שאינן פוסחות על צה"ל ואינן פוסחות על משרתיו לא בסדיר ולא במילואים. המשרתים שלנו הם יקרים ואנחנו מעריכים אותם מאוד, זאת נקודת מפגש ייחודית של שילוב צבא וחברה.

יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג  
29 במרץ 2023

עלינו בצה"ל, בסדיר, ובמילואים, לשמור על הכשירות, על הלכידות והחוסן, לשים את ביטחון המדינה מעל לכל מחלוקת ולפעול באחדות מטרה תחת ערכי צה"ל. להמשיך ולבצע את המשימות בוודאי את אלה המבצעיות, בחדות ובמקצועיות.

אני בצה"ל מעל 30 שנה, צה"ל הוא חלק ממני ואני חלק ממנו. לנגד עיניי ולדעתי לנגד כל מי שנמצא פה עומד תמיד רק בטחון המדינה – הוא ושום דבר אחר. מחוץ ומעל למחלוקות באשר יהיו ויהיו, זו חובתנו, בסדיר וגם במילואים, וזוהי גם חובת הציבור כולו. ברגע שלבשנו מדים, בחרנו להיות אלה שמגנים על המדינה, שמאפשרים את החיים, את השגשוג וגם את המחלוקות, אנחנו נכונים וזו חובת כולנו להיות נכונים לכל איום ולכל עת.

זה שבוע מורכב, אבל אויבנו אינם עוצרים או ממתניים. הם ממשיכים לחפש נקודות תורפה, ולפעול נגדנו, אנחנו שומרים על הדריכות ועל המתח המבצע. ידעו כולם, ללא קשר לשום דבר שמתחולל פה מחוץ לגדר, צה"ל איתן, נחוש, חד, מלוכד, פועל ויפעל בכל מקום, בכל זמן ובכל דרך נדרשת. זוהי משימתנו ואנחנו על המשמר.

רנכו,

אנו מכירים היטב, אתה מפקד, לוחם, בעל רמה אישית ומקצועית גבוהה מאוד. ידעת להיות חד ומהיר, יוזם ומשפיע. תודה והערכה אישית על השותפות בדרך, על ההובלה של המערך היקר הזה להישגים משמעותיים בשנתיים האחרונות.

להילה ולמשפחה - התמיכה, ההכלה והאהבה מגיעה מהבית. לעיתים לא היה קל, זה העוגן המאפשר לבצע את התפקיד המורכב הזה. אני מודה לכם שהייתם, אני מקווה שעכשיו יהיה לכם זמן משפחתי ביחד, נקודת אור חשובה מאוד.

הגרי,

אתה מקבל היום את הפיקוד על מערך דובר צה"ל, תפקיד חשוב וייחודי. אתה נכנס לזירה פחות מוכרת, אך לא פחות סוערת ממצבי הים הסוערים שבהם הפלגת. זהו אחד התפקידים הרגישים בצה"ל, מעכשיו זה אתה. בקצב ובמורכבות המאפיינת את המציאות הביטחונית והחברתית שבה אנו מצויים, אתה האדם הנכון בתפקיד. הניסיון המבצעי שלך וההיכרות העמוקה עם המערכת, היכולת להעמיק, להבין, לבנות שותפויות ולפעול בחכמה במצבים מורכבים, יסייעו לך למול כל האתגרים.



דובר צה"ל  
IDF Spokesperson



יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג  
29 במרץ 2023

אתה מגיע לתפקיד עם מטען אישי ומקצועי עשיר, אני בטוח שתכונותיך ואישיותך יאפשרו לך להתמקם, לעצב את התפקיד בדמותך, ולהמשיך להוביל את מערך דובר צה"ל קדימה.

שני והמשפחה, ברוכים הבאים למשפחת אגף המבצעים ולדובר צה"ל. זה יהיה מאתגר, אבל אנחנו סומכים עליכם.

אחרונים לאנשי המערך, אתם ייחודים וחשובים. המשיכו להצטיין במה שאתם עושים. אתם עושים עבודה חשובה במחויבות גבוהה מול אתגרי השעה. אני מעריך אתכם מאוד.

בהצלחה לכולם.

יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג  
29 במרץ 2023

**נאומו המלא של דובר צה"ל היוצא, תת-אלוף רן כוכב (רנכו):**

ראש אגף המבצעים, עמיתי למטה הכללי,  
דובר צה"ל הנכנס, תא"ל דניאל הגרי,  
משפחות שכולות,  
דוברי צה"ל לשעבר,  
העיתונאים, הכתבים והפרשנים הצבאיים,  
משפחת מערך דובר צה"ל,  
משפחת הגרי, משפחתי שלי,  
ערב טוב לכולכם,

לפני כמעט שנתיים החלפתי טילים במילים ויצאתי למסע בארץ מיוחדת. ארץ שבה הכול דחוף, הכול כאן ועכשיו, ארץ ש-24/7 הוא חלק מרכזי במטען הגנטי שלה, ארץ שבה המשימה לא עד הסוף ברורה – אך השליחות שכרוכה בה חשובה בעיניי עד מאוד.

בדברים שאמרתי כאן עם כניסתי לתפקיד הדגשתי שתי מילים המבטאות שני עקרונות, אשר אין חשובים מהם, בעיניי לפחות, במעשה הפיקודי והדוברותי. גם הערב, בסיום תפקידי, אין בעיניי מבחן מקצועי ואישי חשוב יותר, האם עמדנו כמערך, האם עמדתי אני, במימוש שני העקרונות האלו.

הראשון שבהם - **אמון**. ללא אמונו של הציבור בצה"ל - צבא העם, לא נוכל למלא את ייעודנו. האמון תכלית עשייתנו. הדו"חות השנתיים שפורסמו בנושא זה רק לאחרונה וגם הימים האחרונים סיפקו לנו חיזוק חשוב: עמדנו ביעד. הגברנו את אמון הציבור, למרות שנה-שנתיים מאתגרות, גם בימים שבהם האמון במוסדות המדינה ושלטונותיה מצוי במגמת נסיגה משמעותי, הימים האחרונים מוכיחים זאת. לצד חשיבותו הבלתי-מעורערת של אמון הציבור, הדגשתי גם את משמעותה הקריטית של **האמת**, האמת בעשיית הדובר.

האמת והאמון שלובים זה בזה - ומשפיעים זה על משנהו.

יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג  
29 במרץ 2023

מרק טוויין אמר: "אמת היא הרכוש היקר ביותר שיש לנו" – ועבורנו, הדוברים ועבורכם המפקדים – הקביעה הזאת נכונה יותר מכל.

בראייה לאחור, גם למול מורכבותו הרבה של צה"ל, וגם לנוכח אי-הוודאות ואי-הבהירות שמאפיינות באופן מובנה את השדה המבצעי, עמדנו בכבוד גם ביעד הזה: דיברנו אמת ודיברנו אמת.

כאשר קבענו אמות מידה שינחו את הפעילות הדוברותית - ערך תקשורת, סטנדרט וקצב, ואת האופן שבו נממש את פעילותנו זאת – ידעתי כי בזכות האנשים המיוחדים של דו"ץ אין סיבה שלא נעמוד בהצלחה בכל יעד.

בזכותכם, הבאנו בשנתיים האחרונות למהפכה דיגיטלית, קפיצה דרמטית בנוכחות צה"ל ברשתות, ומיסדנו את תחומי הניטור והאנליטיקה, ככלים חשובים בעשייה הדוברותית. יחד אתכם, שיפרנו את פעילות החמ"לים, שעמדו בהצלחה כמו המערך כולו גם בהתנסויות מבצעיות עצומות, ב"עלות השחר", ב"שובר גלים" ובעשרות מבצעי מב"ם ואחרים. חידדנו את המנגנונים המבצעיים שלנו, וביססנו פעילות גם בעולמות תקשורת הפנים. נחת גדולה הייתה לי מהמתעדים המבצעיים, המתעדים שלנו, פלגת לוחמות ולוחמים שהשנה מציינים עשור להקמתה ועשרים שנים לנפילתו של ליאור זיו ז"ל. אבל, כהרגלי, האמת צריכה להישמע - לא בהכל הצלחנו. השארנו גם לך, הגרי ידידי, סוגיות שחשוב יהיה להעמיק בהן... למשל - העשייה הדוברותית למול הקהל הבינלאומי, הן בעולמות הדיגיטל והן בתקשורת המסורתית. יש לנו עוד דרך לעשות גם ברתומת המפקדים בכלל צה"ל, כדי שנראה אותם יותר גם בחזית התקשורתית, מפגינים אומץ לב ציבורי. ויש עוד עשייה לרוב.

אתה מקבל לידיך, דני, מערך שאין עוד כמותו בצה"ל. בפרפרזה על מילותיו המופלאות של נתן אלתרמן אף הייתי אומר: "יש טובים ממנו, אך אין טובים כמוהו". מערך צעיר עם אנשים מיוחדים, הפועל בכישרון על קו התפר בין צבאי לאזרחי, בין תקשורת למבצעי - בין דיברור הצבא לדיברור המפקד - לעתים ממש כמו במעשה לוליינות. שמור על הנכס היקר הזה חביבי, הוא חשוב,

הוא חשוב לצה"ל ולמדינת ישראל בכלל, אני בטוח כי תחת פיקודך עוד נכוננו לו עלילות.

תודה לכם, מפקדי: הרמטכ"ל, והרמטכ"ל הקודם. שלושה סגני רמטכ"ל, שני ראשי אמ"ץ, שני מפקדי חיל האוויר ובכלל. תודה על הגיבוי, האמון והתמיכה – לכשניתנו. הם היו נחוצים לי – ולכולנו – מאוד, ויידרשו להגרי גם בהמשך.



יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג  
29 במרץ 2023

תודה למשפחתי היקרה, לחברים ולאילו שהולכים עימי באש ובמים. על תקופה נוספת בלתי-אפשרית, שגם בה הייתם תמיד איתי ולצידו. מה אני ומי אני בלעדיכם.

תודה אחרונה שוב לכם אנשי מערך דובר צה"ל, בשטח ובמטה, בסדיר ובמילואים. הייתה לי זכות גדולה וחוויה מיוחדת לפקד עליכם, תודה לכם על שנתיים שלא אשכח לעולם.

**הגרי ומשפחת דובר צה"ל – בהצלחה.**

יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג  
29 במרץ 2023

**נאומו המלא של דובר צה"ל, תת-אלוף דניאל הגרי:**

ראש אמ"ץ, אלוף עודד בסיוק,  
דובר צה"ל היוצא, תא"ל רן כוכב,  
דוברי צה"ל לדורותיהם,  
משפחות שכולות יקרות,  
משפחת כוכב, משפחתי שלי,  
מפקדי מערך דו"ץ וחייליו,  
שלום לכולכם,  
מכובדי כולם,

משימת דובר צה"ל היא העצמת אמון הציבור בצה"ל והלגיטימציה הבינלאומית. כשאני חושב על התנאי החשוב מכולם כדי לזכות באמון הציבור עולה בי רק מילה אחת – **אמינות**. אמינות שמשמעותה יצירת אמון – פנימה והחוצה על מנת שנהיה ארגון מופת.

דובר צה"ל היא יחידה צבאית שפועלת בתפר שבין הצבאי לאזרחי. כוחה ועוצמתה תלויים ביכולת שלה לשמור על ערכים ברורים.

במקום שבו גדלתי, בשייטת, "חמש אצבעות" מייצג את הערך של דבקות במשימה ואמינות. "נגעתם חמש אצבעות" משמעותו תוצאות בלי תירוצים, הצלחות למרות הקשיים. אני מבקש לומר לכם היום מה "חמש האצבעות" שלי במערך הדוברות בצה"ל:

ראשית, להשאיר את צה"ל בקונצנזוס ולהרחיק את הפוליטיקה מצה"ל, קודם כל אצלנו בבית בדובר צה"ל ומשם לצה"ל כולו.

במדינת ישראל יש ערך עליון לעיתונות חופשית ותקשורת עצמאית וחוקרת. אנחנו ארגון ששייך למדינה, לכל אזרח ובוודאי לכל אב ואם ששלחו את בתם ובנם לצבא. אנחנו נקפיד לדווח באופן מדויק וזמין על כל מידע על הקשור בצה"ל, כמובן באופן שאינו מסכן את צה"ל וחייליו.

דובר צה"ל נדרש לאמינות ורלוונטיות, לא רק מול התקשורת הישראלית אלא גם מול התקשורת הזרה. **עלינו לדווח באופן אמין לציבור ולעולם, במיוחד באירועים קשים - רק כך נמשיך לזכות באמון.**



יום רביעי, ז' בניסן התשפ"ג

29 במרץ 2023

יחידת דובר צה"ל הנה יחידה של אנשים מעולים, שעובדים מסביב לשעון במרחב מורכב ומאתגר לצד המפקדים שבשטח ומול התקשורת והעיתונאים באופן מקצועי וענייני.

בעוד מספר ימים ימלאו עשרים שנה לנפילתו של סמל ראשון ליאור זיו ז"ל. ליאור היה צלם, שהצטרף לכוח גבעתי על מנת לתעד פעילות מבצעית ברפיח ונפל בקרב. ליאור סלל את הדרך למתעדים מבצעים שתומכים את הדוברים בכל הגזרות המבצעיות. הדוברות הייתה ותיוותר חלק מהמעשה המבצעי ולכן היא ממוקמת באגף המבצעי.

ברמה האישית, נפלה בחלקי הזכות להוביל את המערך ואת אנשיו ולהיות דובר צה"ל ה-30. בתקופת החפיפה זכיתי לפגוש לא מעט מאנשי היחידה וגיליתי אנשים איכותיים וחדורי שליחות. האנשים עושים את התפקיד ותקשורת היא עניין של אנשים, ולכן העיקרון החשוב ביותר עבורי הוא קודם כל להיות בן אדם וכל השאר יסתדר.

אני מניח שכל מי שמתמנה להיות דובר צה"ל בטוח שהוא נכנס לתפקיד באחת התקופות הכי סוערות והכי רגישות של הצבא. במונח הזה אני כנראה לא שונה מאף אחד אחר: **התקופה סוערת, חוסנו של צה"ל כצבא העם נשען על אמון הציבור, ולדובר צה"ל תפקיד מרכזי בכך.**

אני מודה לך רנכו על קדנציה מלאת עשייה, תודה גם על הפתיחות והחפיפה, אני מעריך את זה מאד; ולך ר' אמ"ץ, על האמון וההכוונה. ואני רוצה להודות גם לרמטכ"ל, על האמון שהוא נתן בי. למשפחתי האהובה שגם התרחבה, אני משוכנע שתמשיכו להיות עבורי משענת גם בתפקיד הזה.

על הקיר בלשכת דובר צה"ל חקוק המשפט מתהילים – "הולך תמים ודובר צדק ופועל אמת בלבבו". חיוני שמשפט זה יהיה מצפן עבורנו, יחד במערך דובר צה"ל נעשה כמיטב יכולתנו למען ביטחון המדינה ואמון הציבור בצה"ל. תודה.