

יום רביעי, כ"ח בניסן תשפ"ו

15 באפריל 2026

## נאומו של מפקד זרוע הים, אלוף דוד סער סלמה בטקס חילופי ראש

### מספן ים

סגל פיקוד כללי זרוע הים,

אנשי מספן ים,

משפחת גוטמן,

משפחת סוחוליצקי,

מכובדיי כולם,

ערב טוב,

לעיתים אין די במילים כדי לתאר את רוחב היריעה, את עומק העשייה ואת כובדה של האחריות המוטלת על מספן ים. כך בשגרה, כך ביתר שאת בחירום - וכך, בעוצמה הגדולה ביותר, בעת מלחמה. אנחנו מזה זמן רב במלחמה. ארוכה, מורכבת ורבבת-פנים. מלחמה, אשר במובנים רבים הגדירה אותנו מחדש. מלחמה שחידדה עבורנו אמת פשוטה: הפעלת הכוח הימי של מדינת ישראל אינה רק משימה מקצועית היא שליחות לאומית מהמעלה הראשונה.

מספן ים הוא הקטר המושך אחריו מערכת שלמה של יכולות מודיעין, פיקוד ושליטה, אש, עליונות ימית, אימונים, בטיחות, תחקירים, תורות ותפיסות. אבל מעבר לתכנון מערכות ומימוש יכולות, מספן ים הוא בראש ובראשונה אנשים שמקבלים החלטות בתנאי אי-ודאות, שמפעילים כוח תחת לחץ, שמבינים שלכל הכרעה יש משמעות לאומית וגם רב לאומית.

אנשי מספן ים, מעגלי ההשפעה שלכם חוצים גבולות: בתוך הזרוע - בהחלטות הרות גורל, בתכנון מדויק, בהובלה מקצועית ומחוץ לה - בשילוב עמוק עם כלל זרועות צה"ל וגופי הביטחון, מתוך הבנה שהכרעה מושגת רק יחד. אם יש לקח אחד מרכזי מהמלחמה הוא זה: אין יותר "אני" יש רק "אנחנו". ואנחנו חייבים להיות חדים, מחוברים, נחושים - בכל רגע.

אנשי מספן ים, המנהיגות שלכם נמדדת לא רק בידע או בניסיון - אלא ביכולת להכריע, לקחת אחריות, ולהוביל גם כשהדרך אינה ברורה. יש בכם עומק מחשבתי, יוזמה, אומץ לב מקצועי וחתירה בלתי מתפשרת למצוינות ובעיקר - יש בכם מצפן ערכי ברור. המשפט העתיק מספר הספרים מלווה אותנו היטב: "בְּיָם דְרָכָךְ וּשְׁבִילְךָ בְּמִים רַבִּים - וְעַקְבוֹתֶיךָ לֹא נִדְעוּ". זו איננה רק מטאפורה - זו תפיסת הפעלה.

אנחנו פועלים הרבה, היכן שלא רואים. פועלים רחוק, היכן שלא תמיד מבינים. פועלים עמוק - היכן שלא תמיד צפויים. ובכל משימה - התוצאה חייבת להיות ברורה, חדה ומכריעה. ואתם - אתם אלה שמשרטטים את הדרך. אתם אלה שמעניקים לה כיוון ומשמעות. החלפת פיקוד על המספן בעת הזו איננה רק אירוע ארגוני - היא רגע של המשכיות מנהיגותית והמשכיות, בעת מלחמה, היא תנאי לניצחון.

אמיר, נשאת על כתפך את האחריות הכבדה ביותר - בזמן המורכב ביותר. הובלת את המספן בלב המערכה, תחת לחץ, תחת אי-ודאות ובחרת שוב ושוב לפעול, להכריע, להוביל. מנהיגות נבחנת ברגעים שבהם אין זמן להתלבט ואתה הוכחת פעם אחר פעם שיש על מי לסמוך. מעבר להיותך מפקד מקצועי ומדויק - יש לך סגנון פיקוד מאוד מאוד אנושי. אתה איש של אנשים. כזה שיודע לראות את האדם שמאחורי הדרגה, להקשיב באמת, לחבר, לרתום.

בכל משימה ובכל אתגר - ראית ראשית כל את האדם, את הלוחם, את הלוחמת. זה מזכיר לכולנו שגם בתוך המורכבות יש כוח באנושיות. וזה לא דבר מובן מאליו כי היכולת להוביל אנשים לאורך זמן לא נמדדת רק בהחלטות, אלא גם באמון, ואמון אתה יודע לבנות. אנשים הלכו אחריך, אנשים אהבו אותך. את השנינות שלך, את חוש ההומור המבריק, את היכולת להקליל ולהצחיק כל סיטואציה. אהבו אותך כי אהבת אותם. אהבו אותך בעיקר ידעת להביט בגובה העיניים - לכולם. זו כנראה תכונה שיש לכל אחד בעל עיניים אוהבות וטובות.

היום, זהו גם רגע של פרידה. פרידה משירות ארוך ומשמעותי בצה"ל, מסע של שנים רבות בליבה המבצעית ביותר של זרועהים. מסע שעבר דרך תפקידים מגוונים, כאלה שדורשים לא רק מקצועיות - אלא אומץ ואחריות, באף תפקיד לא ניתן לשים את הראש על דיונה. בכל אחד מן התפקידים הללו הבאת איתך את אותו יסוד יציב: נאמנות לאנשים, מחויבות למשימה, יצירתיות מבצעית ותחבולנות השארת חותם.

חותם של מפקד שמוביל מלפנים. של אדם שיודע לחבר בין אנשים - גם ברגעים המורכבים ביותר. שלא מפחד לחשוב אחרת. שתמיד נכון ומוכן לכל אתגר. בשם זרועהים כולה - אני מבקש לומר לך תודה. תודה על הדרך. על המהות, על התרומה העמוקה לביטחון מדינת ישראל. אני מבקש להודות גם למשפחתך - לך נטלי והילדים, על העמידה האיתנה, על ימים ולילות חסרים, על שותפות שקטה ובטוחה. על שהייתם עבורו עוגן יציב ועמוד תווך חזק להישען עליו. גוטמן, אתה יוצא לדרך חדשה - ואני בטוח שתמשיך להוביל, להשפיע ולהטביע חותם גם בה. בהצלחה רבה, אני מעריך אותך מאוד.

אליעזר, אתה נכנס לתפקיד שהוא מהמורכבים והמשפיעים בזרועהים - אולי בצה"ל כולו. זהו תפקיד שמחייב הבנה עמוקה, יכולת לחשוב קדימה תוך כדי תנועה, להכריע גם כשאין תמונה מלאה. אני מכיר אותך, סומך עליך, ובטוח בך. יש לך את הניסיון, את שיקול הדעת, ואת עמוד השדרה הערכי להוביל את מספן ים קדימה - בעוצמה, באחריות ובענווה.

אני רוצה להודות בהזדמנות הזו גם לכם - המשפחה. הדר והילדים, תודה על תמיכה עד כאן ובעיקר מכאן - בתפקידים המשמעותיים בזרועהים. ללא גב חזק ותומך מבית מאתגר אפילו יותר לבצע תפקידים מסוג זה. הערכה רבה!

אנשי המספן, מאחורי כל הצלחה עומד תכנון מדויק - אך מנהיגות אמיתית נמדדת ביכולת להשתנות. מה שעבד אתמול - לא בהכרח ינצח מחר. עלינו ללמוד, להשתפר, להטיל ספק ולהמשיך לנוע קדימה. כוחנו באדם, עוצמתנו באנשים. אתם שמובילים. אתם שמחליטים ואתם שמבטיחים - גם בים סוער - שנתיבי הפלגה יהיו ברורים ונכונים.

אמיר - תודה על הכל ובהצלחה בהמשך הדרך.

אליעזר - סומך עליך ומאחל לך הצלחה.

בהצלחה!