

מכובדיי כולכם,

צה"ל מתמודד עם שש זירות, ובכל אחת מהן עליו להגן ולהתכונן להכרעה באופן אפקטיבי. המציאות המשתנה מחייבת אותנו לשמר מוכנות גבוהה ובה בעת להתחדש.

האויב השתנה, מרחבי הלחימה השתנו וצה"ל חייב להשתנות גם הוא. אנו נדרשים להתחדש ולהתאים את עצמנו לאתגרי ההווה והעתיד. מוכנות והשתנות הם הדופק הארגוני של צה"ל ועל פיו נדרשים לפעול כל יחידה, פיקוד, אגף או זרוע. אך כדי לעמוד בדרישה הזאת, על צה"ל לעמוד במשימה מרכזית נוספת והיא – התייעלות! צה"ל נדרש למצות באופן המיטבי את המשאבים שמעמידה לו הממשלה. זהו ביטוי לחוזה שיש לנו עם המדינה ואזרחיה, וצה"ל מממש את היעד הזה והופך יעיל יותר ורלוונטי יותר מיום ליום. נתונים השוואתיים מוכיחים שצה"ל הוא אחד הצבאות היעילים ביותר בעולם:

- יחס אנשי הקבע לטנק, מטוס או ספינה הוא מהנמוכים בעולם,
 - מיצוי אורך החיים של הפלטרומות – האוויריות, היבשתיות והימיות הוא מהטובים ביותר,
 - יחס ההוצאות על תחזוקת בסיסים, כלים ואמצעים הוא מהנמוכים בעולם,
 - ומה שעושים צבאות אחרים עם עשרה אנשי קבע, עושים בצה"ל עם שלושה, ולא פעם רק עם חיילי חובה.
- הדוגמאות הללו, שהן רק חלק קטן מתמונת היעילות של צה"ל, מתאפשרות בזכות חשיבה מקורית ויצירתיות, ולאט"ל יש חלק עצום במצב הזה ובהתייעלות הצבא:

- 'מרכז ההספקה האחד' שהוקם בשנת אלפיים ותשע עשרה (2019), מהווה קפיצת מדרגה בניהול חכם של מלאים, בשיפור תהליכי הרכש וביכולות הלוגיסטיות המגיעות עד אחרון החיילים בקצה.
 - תפיסת האחזקה החדשה והמהפכנית שפותחה בצה"ל כבר לפני מספר שנים, משפרת את זמינות הרכבים ותחזוקת האמל"ח ביחידות, ובעיצוב המענה במחסי החירום.
 - תחום האנרגיה החלופית שמתפתח בכל העולם לא נעדר מעניינו – וצה"ל בתנופה גדולה בנושא – בסיסים רבים ניזונים כבר מאנרגיה סולארית וברבים אחרים מותקנים פאנלים לצמצום הוצאות החשמל ולשיפור הקיימות. אנו עוברים יותר ויותר לייצור חשמל באמצעות גז טבעי, ומבצעים תהליכים משמעותיים בתחום האשפה והמחזור.
 - ההתייעלות נוגעת גם לתחום השירות לפרט – מערך הרפואה למשל התייעל באופן חסר תקדים, באמצעות אפליקציות לקביעת תורים, קבלת מידע לכף היד, וקיצור משך ההמתנה לרופאים מומחים.
- כל הפעולות הללו, שרק את מקצתן הזכרתי, מובילות לחיסכון במאות מיליוני שקלים בשנה, ולהתייעלות בניצול הזמן ובשיפור היחס למשרת בצה"ל.
- צה"ל ממשיך להשתפר, להתייעל ולמצות כל משאב באופן המיטבי.
- אבל לאט"ל יש תפקידים משמעותיים נוספים, ובראשם – להיות הפיקוד הלוגיסטי במלחמה, ולהכין את האמצעים לכוחות הלוחמים ולצה"ל, על מנת לאפשר תנאים מיטביים להפעלת הכוח, לרציפות התפקוד ולהכרעה.
- פעולות רבות נעשו בתחום הזה, מייסוד הרשת הלוגיסטית החדשה דרך הגדלת יכולות ההתאוששות של היחידות הלוחמות, ועד לחימוש הכוחות במיטב האמצעים בכלל ובאמצעי הלחימה והטכנולוגיות המתקדמות.
- ועוד תפקיד מרכזי נוסף יש כמונן לאט"ל והוא הדאגה למשרתים בצה"ל – ניתן למנות רשימה ארוכה של שיפורים שבוצעו בנושא, וכל כולה נובעת מעיקרון 'האדם יקר'. יישום משמעותי של עקרון 'האדם יקר' הוא העלאת גובה דמי הקיום לחיילים – שאני אומר להם, אתם משקיעים, אתם תורמים, ואתם ראויים לכך.
- חלק ניכר מכל מה שתיארתי נעשה תחת הובלתך איציק. ארבע השנים האחרונות היו שנים של עשייה עשירה שכללה שיפורים משמעותיים במענה הלוגיסטי, בשגרה ובחירום, במענה הרפואי והטכנולוגי. לכל אורך הדרך,

הבאת את ניסיוןך המבצעי לשיפור המוכנות והיכולות, היית קשוב לצרכי היחידות וצרכי האנשים, ופעם אחר פעם מצאתה אתה וקציני האגף פתרונות חדשים לאתגרים השונים.

מרגע שפרץ לחיינו נגיף הקורונה, הסתערת ביחד עם האגף על המשימות, ובשורה ארוכה של חידושים ופעולות סייעתם לצה"ל ולמדינת ישראל להתמודד בהצלחה עם המגיפה.

אתה עומד כאן בסיומן של 34 שנות שירות בצה"ל. שנים בהן ביצעת שורה ארוכה של תפקידים משמעותיים בליבת הפיקוד המבצעי של צה"ל, בתפקידים המרכזיים ביותר ובכל הגזרות – מלבנון וגבול הצפון על חזיתותיו, דרך איו"ש ועד לרצועת עזה.

בכל התפקידים, כמו בזה האחרון, נחוש, תוך הפגנת תבונה רבה ומעשיות, הובלת את היחידות בכושר ניהול וכושר ביצוע מרשימים.

מגוון תפקידיך, הישגך, הדאגה למשרתים וכושר המנהיגות שלך חותמים פרק חיים מוצלח, משמעותי וזכה שבעיקר השפיע על רבים. אני מאחל לך הצלחה רבה בדרכך החדשה ובטוח שהכשרון והיכולות שלך יפלוס את דרכך גם בהמשך. איציק, הערכה גדולה מאוד.

ליטל, אי אפשר למלא תפקידים תובעניים ללא תמיכה והזדהות מהבית. את, הילדים, והמעגל המשפחתי הרחב הייתם הרוח הגבית שחיזקה את איציק ואפשרה לו לבצע את עבודתו החשובה. אני מודה לך ולילדים, ולהורים משני הצדדים, בשם צה"ל כולו, ולעולם תזכרי את מה שאת יודעת, ומה שידוע לשניכם – חלק גדול מכל מה שהוא עשה והצליח זה שלך.

מישל, אתה מקבל היום את הפיקוד על אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה, ומרגע זה אתה חתום על המוכנות, הרציפות התפקודית בתחום הלוגיסטי ואיכות התנאים של המשרתים בצה"ל. אתה איש אטי"ל בכל רמ"ח איבריך – גדלת באגף, מילאת בו תפקידי מפתח רבים, ואתה מכיר אותו לפני ולפנים.

אתה קצין מוכשר, חדשן, יצירתי ומקצועי, ער וקשוב לצרכי היחידות. בכל מקום בו עברת, ראית דברים באופן מקורי והובלת שינויים ומהפכות. מצפים לך אתגרים רבים ואחריות גדולה – האחריות לשלב בין מוכנות להשתנות, בין שיפור למיסוד ואת כל אלו לעשות תוך מימוש עקרון ההתייעלות.

אני מברך אותך לרגל הצטרפותך לפורום המטה הכללי, אני סומך עליך ובטוח שתנהיג את האגף להישגים רבים. אלונה, את והילדים חלק מרכזי וחשוב בדרכו של מישל, האווירה והתמיכה שיצרתם, ושיש ומרגישים אותה, יידרשו גם בתפקיד החדש. אני מודה לך, את שותפה, אני מודה לך על כל מה שתעזרי ותתמכי בהמשך ומאחל גם לך, לילדים ולהורים הצלחה רבה.

חיילי אטי"ל ומפקדיו,

איציק מאוד יקר לי ואני מאוד מעריך אותו, ומישל קצין מעולה וקיבלתם מפקד נהדר על האגף, והם המרכז. אבל אני מאוד שמח להגיע לכמה שורות האלה כי לא כל יום יש לי את ההזדמנות לעמוד מולכם ולהגיד לכם בקיצור את הדברים הבאים.

זוהי הזדמנות טובה, שאני שמח לנצל, כדי להודות לכם.

אטי"ל הוא אגף מקצועי, מדויק, שיטתי, עם רוח טובה וגישה שירותית שהולכת ומתגברת משנה לשנה. אין אצלכם לא, גם כשלא תמיד קל ולא ברור כיצד להתמודד עם האתגר. יש לכם גישה משימתית שהיא נשמת אפו של צה"ל והרצון לשפר ולתרום, הוא מקור עוצמתכם.

חובתנו לנצח עם מה שיש, ובה בעת, לחדש ולשנות, לפעמים גם יש מאין, כל זאת כדי ליצור תנאים מיטביים לפעילות בשגרה ולניצחון במלחמה.

אני מעריך אתכם מאוד, אני סומך עליכם מאוד, ואני אנצל את ההזדמנות להצדיע לכם.

איציק – הערכה רבה ובהצלחה,
מישל – הערכה רבה ובהצלחה.
בהצלחה לכולנו.