

”לפני 33 שנה עמדתי כאן על מגרש המסדרים הזה, בטקס סיום קורס הקצינים שאני עברתי. היינו עסוקים במחשבות כיצד נפקד, שיחות נלהבות על טכניקות ותרגולות לחימה וברגע אחד הפכנו לקצינים עם דרגות. שבועות לאחר מכן כבר הובלתי חיילים מעבר לגבול לפעילויות בלבנון, האינתיפאדה הראשונה פרצה ומצאנו את עצמנו מתמודדים עם המון אדם בסמטאות מחנות הפליטים, סיטואציה שלא התכוננו אליה. תקופה ארוכה של קורס והכנה לקראת התפקיד הפכה באחת למציאות סוערת. אם לתאר במילה אחת את השינוי שהרגשתי – זוהי האחריות. חברי למטה הכללי, מפקדים, משפחות יקרות ואתם הקצינות והקצינים החדשים.

על האחריות שאתם עומדים לקבל בימים הקרובים ברצוני לדבר איתכם. קצין מוביל את אנשיו, הן במובן הפיזי – הולך בראש והן במובן המוכנות, ההחלטות והתוצאות. האחריות הינה כלפי שני מושאים מרכזיים – המשימה והאנשים.

על מנת לעמוד במשימה עליך להיות מקצועי ומוכן – בקיא ביכולות, מכיר את השטח ואת האויב ככל שניתן, ובזמן אמת כקציני יבשה, כשתדעו שעליכם לצאת קדימה נוכח אש אויב, כשתבינו שהגנה על אזרחי ישראל היא שעומדת למבחן, אז תחושו באחריות הזו, אז תדעו שכל רגע של למידה בקורס, כל שלב של הכנה במהלך התפקיד, ישתלמו ויוכיחו את עצמם במבחן האמתי.

במשימות תעמדו בעיקר בזכות האופן בו יתפקדו פקודיכם. האחריות לפקודים אינה יכולה להתחיל בשדה הקרב, עליכם לעסוק בה כל העת, מהרגע הראשון לקבלת הפיקוד. הכירו את פקודיכם, למדו אותם, חינכו אותם, היפכו את הטובים לטובים יותר ואת החלשים לטובים מספיק – זהו תהליך אינסופי. תקבלו תחת פיקודכם את מיטב הנוער שיש למדינת ישראל להציע, מכאן זה בידכם. דעו לזהות חייל מתקשה – הוא ירצה רק שתראו אותו, תנו לו תשומת לב, תשאלו שאלה, מיצאו את הדרך לחזק בין אם זה קושי מקצועי או בעיה אישית. מי שתהיו שם בשבילו ברגע חשוב עבורו, יהיה עבורכם שם במלוא כוחו במבחן המשימה.

לוחמים עמדו במבחנים קשים בקרב בזכות הרעות – השקיעו בבניית קבוצה חזקה. המחלקות שלכם תהיינה מיקרו-קוסמוס של החברה הישראלית, הוכיחו מידי יום שהשונויות בין חלקי החברה היא יתרון, הראו כיצד אנשים שונים עומדים ביחד באתגרים קשים ואף נהנים מכך. לוחמים עמדו במבחנים קשים כשחשו מוכנים לכך – אמנו אותם, הציבו רף גבוה והדריכו אותם ללא הרף כיצד להגיע אליו וכיצד להגביה אותו ככל שצריך, ככל שאפשר. לוחמים יצאו מאחורי מחסה, כשאש אויב ניתכת מלפנים, כי סמכו על מפקדיהם. היו ראויים להערכת פקודיכם, במקצועיות, בערכים, בטיפול בהם ובדוגמא האישית. אלה הם הסיבים המרכיבים את חבל המנהיגות. כשסיבים אלה חזקים, תחושו את פקודיכם נעים אחריכם נוכח כל סיכון, כאילו עבותות של ברזל מחברות ביניכם.

ובתוך האחריות החובקת את הכל, ברצוני לסמן לכם שני אזורים נוספים – יוזמה ותעוזה. לא ניתן לנצח בקרב ללא יוזמה. מפקד המסתפק במילוי פקודות מפקדיו, הוא בינוני. קצין הוא איש מעשה, עליו להיות סקרן ולחפש היכן להשפיע, עליו להציע, ליוזם ולעשות נוכח כל בעיה או מצב שהוא פוגש. מפקד טוב מבין מה רצון מפקדיו, מנתח את המשימה והמטרה ופועל למען אלה עם מה שיש וחרף כל קושי. זהו עיקרון שצריך להיות לכם ציווי קבוע בכל אתגר ובכל מצב.

היוזמה אינה זרה לכם, היא זו שהביאה אתכם לבחור להיות קצינים. גם אם את ההחלטה הזו עשיתם לבד, יש לכם שותפים לה, שותפים שראוי מאוד לכבד אותם כאן היום, ברגע המיוחד הזה. בחירתכם להוביל, ללכת בדרך הפיקוד, היא תוצאה של חינוך מהבית. הדרגות שחשפנו כאן לפני דקות אחדות, הן גם דרגות החינוך והערכים שהקניתם, הורים יקרים, לבנות ולבנים שגדלו והפכו לקצינים.

מי שבחר בדרך המורכבת של פיקוד ואחריות, עושה זאת כי חינכו אותו שזה חשוב למדינה שלנו, לימוד אותו להיות מלפנים. אני מודה לכם הורים יקרים, על התמיכה שהענקתם עד כה ועל זו שבדאי תמשיכו להעניק. הדרגות שיעטרו את כתפיהם מהיום, הן במידה רבה גם שלכם.

ואסיים בתעוזה – זו שכל כך קשה לדבר עליה, להבנות אותה וללמד אותה. הלחימה הינה מקצוע מסוכן. סיכון אינו מטרה, אך לא ניתן להילחם ללא מעבר דרכו. הקצין המקצועי, החושב, ידע להעז ולהסתכן

בצורה נכונה יותר – זו שתביא לעמידה במשימה במחיר הנמוך ביותר שניתן. אנו רוצים מפקדים אמיצים, שמאחורי מבחן האומץ שלהם עומדת חשיבה וניצב בסיס איתן של מקצועיות. אז משרתת התעוזה את העמידה במשימה.

הערכה רבה למפקדי הקורס. את שאמרתי אני כאן בדקות בודדות, לימדתם אתם במהלך חודשים – חצבתם בסלע והסברתם פיקוד מהו, מקצועיות כיצד ואנשים כל הזמן. המשיכו במלאכה חשובה זו של הכשרת קציני צה"ל.

קצינים וקצינות יקרים. הדרגות המעטרו את כתפיכם, מביאות עימן כבוד והוקרה. הניחו את אלה בצד וזכרו את האחריות. אם תהיו תבנית ראויה, יהיו פקודיכם החומר המושלם להתמלא בתבנית זו ולחשלה. העדיפו את הקשה והנכון על פני הקל והטועה. כפי שניווטתם בלילות חשוכים במרחבי הנגב לבזנט הבודד, כך תנווטו בדיוק ומתוך מודעות בין האחריות, היוזמה, התעוזה והאנשים. היו מקצועיים, היו יוזמים וחשו כל יום את כובד האחריות שמביאות עימן הדרגות.

לא קלה היא דרך הפיקוד, אך כל כך חשובה ונחוצה. אני סומך עליכם וגאה בכם. עלו והצליחו".