



יום שלישי, י"ז בסיוון התשפ"ו  
02 ביוני 2026

## נאומו של ראש אמ"ן, אלוף שלומי בינדר מטקס חילופי רח"ט הפעלה

אלופים יקרים שהגיעו לטקס,  
חברי למטה הכללי,  
מפקדי הפורום המוביל של אמ"ן,  
משרתות ומשרתי חטיבת ההפעלה ויחידותיה,  
מפקד חטיבת ההפעלה היוצא, מני ומשפחתו היקרה,  
מפקד חטיבת ההפעלה הנכנס, א' ומשפחתו היקרה,  
אורחים,  
חברים,  
מכובדי כולם,

חטיבת ההפעלה היא אחת מאבני היסוד שעליהן נשען אמ"ן כולו. היא המקום שבו מתורגמים הצרכים המבצעיים של צה"ל למשימות מודיעיניות, האחראית על כינוס כלל המאמצים, היכולות והמשאבים לכדי עשייה ממוקדת ואפקטיבית. חטיבת ההפעלה קובעת את משימות אמ"ן בהתאם לציי"ח ופוקדת על מימוש משימות היסוד של אמ"ן התרעה, תמ"א, מוכנות למלחמה ופגיעה במרכזי הכובד של האויב. בנוסף, חטיבת ההפעלה מנהגת את המענה האיסופי, מקצה את משאבי אמ"ן, מכווינה את בניין הכוח ומבצעת בקרה על השימוש בהם לטובת עמידה במשימות המבצעיות של צה"ל ואמ"ן.

במילים אחרות, החטיבה למעשה מחברת בין מה שנדרש לבין מה שניתן להשיג באמצעות אנשינו ויכולותינו. ככל שחטיבת ההפעלה חזקה, מקצועית ודומיננטית יותר כך אמ"ן כולו חד יותר, מתואם יותר ויעיל יותר, במקום הזה, שבין ההתרעה והצורך המבצעי לבין היכולת המודיעינית, נמצאת חטיבת ההפעלה, האמצע של אמ"ן.



בשנתיים וחצי האחרונות נדרשו מפקדי ומשרתי החטיבה להתמודד עם מציאות חסרת תקדים: מלחמה רב-זירתית בשבע חזיתות, תמרון קרקעי בארבע מהן, השבת החטופים, מבצעים מיוחדים, 2 מערכות מול איראן, מבצעים בתימן כנגד החות'ים ומגוון עצום של אתגרים מבצעיים ומודיעיניים נוספים.

בתוך המציאות הזו נדרשה החטיבה לא רק לעמוד בקצב האירועים, אלא להקדים אותם, לתעדף, לסנכרן, לכוון ולמקד את כלל מאמצי אמ"ן. הישגיה בתקופה הזו אינם נמדדים רק במה שבוצע, אלא גם ביכולת לשמור על רציפות תפקודית, על מוכנות אופרטיבית, על שיתוף פעולה בין-ארגוני ועל מיקוד מודיעיני על פי ייעוד אמ"ן המעודכן אשר בראשו משימת ההתרעה.

לאחר שנתיים וחצי של מלחמה, מצבה הבטחוני של מדינת ישראל משופר, איומים רבים הוסרו והמציאות המזרח תיכונית של מאי 2026 שונה בתכלית השינוי מהמציאות של אוקטובר 2023. באיראן השלמנו מערכה בת 40 ימים אשר פגעה באופן משמעותי ביכולות הצבאיות והשלטוניות של איראן וכעת מתנהל משא ומתן, מוקדם מידי לסכם את המערכה. אנו נחויים להמשיך לפעול כנגד איראן ככל שידרש.

בלבנון הרחקנו את איום הפשיטה ואת ירי הני"ט הישיר של חזבאללה על ישובינו. לפני יומיים, כוחותינו כבשו את רכס הבופור וכעת עוסקים בהשמדת תשתיות טרור תת קרקעיות משמעותיות שחזבאללה עבד שנים רבות לבנותן. אנו ממשיכים לפעול במרץ להחלשת הארגון והבסתו. בעזה מסכלים כל איום ומשמרים רצועת חיץ המגנה על ישובינו.

לפני כשנתיים פגש מני את חטיבת ההפעלה באחת התקופות המורכבות והמטלטלות ביותר שידעו אמ"ן והחטיבה. שנה אחרי כשלוש השבעה באוקטובר כשהתבוננות מהתחקירים הראשוניים כבר גובשו, לאחר תמרון משמעותי בעזה ותוך כדי מבצע חיצונית צפון כנגד חזבאללה, ניצבה החטיבה בפני אתגרים רבים.



מן הרגע הראשון בלט מנהיגותו של מני, נחישותו ויכולתו יוצאת הדופן לרתום אנשים למשימה משותפת. בעבודה קשה ובהתמקדות בלתי מתפשרת במשימה, מני הוביל את החטיבה בתהליך של ההכוונה והעמידה במשימות אמ"ן תוך כדי הובלת הצורך להשתנות החטיבה לאור לקחי ה-7/10. תחת הנהגתו החטיבה הייתה לגורם מוביל ומשפיע בהתמודדות עם האתגרים הרבים שניצבו בפני אמ"ן וצה"ל.

בהובלתו של מני, חטיבת ההפעלה הלכה והתפתחה ועשתה שינוי ארגוני עמוק. באמצעותו החטיבה הובילה והביאה לשינוי מציאות דרך ניהוג חכם ונחוש של כלל היחידות והמערכים בתוך אמ"ן כמו גם את שיתופי הפעולה בתוך צה"ל ועם קהילת המודיעין כולה, בארץ ובעולם.

בתהליך התחקור לכשלון ה-7/10, הבנו ביחד שהיו לנו מרכיבים חסרים בגיבוש תמונת המודיעין בזירות השונות ובעזה בפרט. למדנו על בשרנו כמה חשוב העיסוק בהתרעה וכמה לחטיבת ההפעלה חייב להיות חלק מרכזי בכך. מני, הפנמת זאת לעומק, התאמת את חטיבת ההפעלה לעמידה במשימה הזאת, רתמת את האנשים הנכונים והיית מנוע חשוב מאוד בהקמת חמ"ל תמונ"ה – החמ"ל המודיעיני הרב זירתי הראשון. התהליך המקצועי והיסודי שלך הביא אותך להוביל גם את כתיבתן של תפיסת הפעלה ותפיסת איסוף - תאוריות יישומיות שמובילות לפרקטיקה בארגון מורכב כמו אמ"ן.

כל זה לא היה יכול לקרות ללא המנהיגות החזקה שלך מני. מתוך ההכרה בצורך להשתנות, הובלת בנחישות את החטיבה באחת התקופות המאתגרות שידעה מדינת ישראל. הכריזמה, היכולת לחבר אנשים אלייך ואל המשימה, החוכמה, ההומור, היצירתיות, המסירות, קור הרוח והאהבה לפקודיך - כל אלה חיו הכרחיות על מנת להצליח בשלל האתגרים שנצבו בפנינו. תחת פיקודך זירת המטרות ומשי"ב הובילו את תחום המטרות ותחום השותפויות להשגים חסרי תקדים ולמכפילי כוח בעשייתו המבצעית של אמ"ן ולנצחון צה"ל במלחמה.



מני, לא הרבה מכירים שאתה מאוד אוהב לרכוב על אופנועים ובמיוחד על האופנוע שלך. לא שהיה לך זמן לזה בשנתיים האחרונות... בשנת 1974 פרסם רוברט פירסינג את ספרו האלמותי יזן ואומנות אחזקת האופנועי דרך חיבתו לרכיבה ולטיפול באופנוע שלו העביר פירסינג את הקורא מסע פילוסופי שלם. מצאתי שם קטע קצר שהולם מאוד את הרכיבה שלך מני, באמ"ן.

וכך הוא כותב "מה חדש! היא שאלה נצחית מעניינת ומרחיבת אופקים, אך אם רק היא הנשאלת, התוצאה היא מצעד אין סופי של פרטי יום יום, שהם סחופת המחר. במקום זאת חפץ אני להתעניין בשאלה ימחו הטוב ביותר?, שאלה החותכת לעומק ולא לרוחב, שאלה שהתשובות לה מסוגלות להניע את הסחופת במורד הזרם".

תודה מני ששאלת כל יום מחדש מהו הטוב ביותר עבור צה"ל, עבור מטרות המלחמה, עבור ייעוד אמ"ן, עבור אנשינו, עבור השתנות אמ"ן ומהו הטוב ביותר שאנחנו כארגון יודעים להפיק מעצמנו באופן כזה שמנתב את הארגון במורד הזרם באופן מיטבי.

אני מבקש, להגיד לך תודה על כך שהקדשת ממרצך ומכישרוניך ועל כך שהבנת שהאנשים זה הסיפור המרכזי, במיוחד באמ"ן וכך לאורך כל תפקידיך הצלחת לעורר בכל אחד מאנשי אמ"ן מחויבות אישית ועמוקה למשימה וגם אליך. השפעתך חרגה מגבולות החטיבה. היית שותף משמעותי בעיצוב תהליכי קבלת ההחלטות בצה"ל תוך הבאת זווית מקצועית, מפוכחת ואמיצה. אין לי ספק שאותם תכונות ישרתו גם אותנו וגם אותך בתפקידך הבא כמאו"ג 98.

אני רוצה לפנות מכאן למשפחתו של מני לאורך שירותו של מני ובמיוחד בשנתיים האחרונות, נשאתם יחד איתו את המשא של מי שמקדיש את עצמו למשימת ההגנה על מדינת ישראל. תודה לכם על התמיכה, הסבלנות הנתינה והאהבה שאפשרו למני לתת את כל כולו.



להורים אגיד: תודה לכם על מני, גידלתם בן מנהיג, פועל בשליחות חותם בכל מקום אליו הוא מגיע. מני בנימה אישית - תודה על החברות, על העצה הטובה ועל התפקיד המשמעותי שלך בפורום האסטרטגי האמ"ני.

א' היקר. אנחנו מכירים שנים רבות, ראיתי אותך מפקד על מבצעים נועזים ומסוכנים. אתה נכנס למים סוערים אבל אני בטוח בכל מאודי שאתה האדם הנכון במקום הנכון ותדע להצטיין גם באמ"ן המנהיגות, שיקול הדעת, חדות המחשבה, המקצוענות והאמונה בשיתופי פעולה, כל אלה יסייעו לך להצליח בתפקיד המורכב הזה. אתה תידרש לכל כישרוןך ומרצך על מנת לעשות כן: להמשיך לעסוק בחיבורים, בהשתנות אמ"ן, ולהתאימה לאתגרי ההווה והעתיד. אנחנו סומכים עלייך, בוטחים בך, ומאמינים בך. מאחוריך החטיבה, אנשים מצוינים. ולצידך פורום המפקדים הבכיר של אמ"ן.

למשפחה היקרה של א': ההורים, בת הזוג והילדים - אתם מצטרפים יחד עם א' למשפחת אמ"ן, מסע מלא אתגרים לצד משמעות גדולה. אני מבקש להודות לכם על התמיכה, ההבנה והגב המשפחתי שאתם מעניקים לו. אתם מקור הכוח של א' ושלנו.

לסיום, משרתות ומשרתי חטיבת ההפעלה ויחידותיה, שעמלים ללא הרף לעמידתו של אמ"ן ביעודו ולהצלחתה של מדינת ישראל. אני יודע עד כמה מאתגרת התקופה ואני רוצה שתדעו עד כמה אני מעריך את העשייה החיונית שלכם. אנחנו נמשיך ונזדקק לכל היכולות והמסירות שלכם על מנת להצליח להמשיך לעמוד בכל משמתנו.

תודה ובהצלחה.