



# החברה להתחדשות **ירושלים**

**בעלי דירות מוביילים להצלחה**



# החברה להתחדשות ירושלים

החברה להתחדשות ירושלים היא חברה יזמית אשר גם מבצעת בפועל את הפרויקטים שלה.

בנוספּ, החברה להתחדשות ירושלים היא בעלת חסן כלכלי, וב吐וחות פיננסיות, המאפשרים לה לתרום בכל תחומי הפרויקט על מנת להשיג תוכאות מיטביות.

החברה להתחדשות ירושלים שמה לה למטרה לפתח את העיר ירושלים באמצעות פרויקטים של פינוי בגין ותמ"א 38/3. החברה נולדה מתוך חיבור בין שתי חברות נדל"ן ותיקות ומונסות המשלימות זו את זו בתחום התמחותן – חברת ISA היישלמית והחברה להתחדשות עירונית לישראל. שיתוף הפעולה הפורה בין שתי החברות נוצר בזכות ההישגים המרשימים של כל אחת מהן בתחוםה.

## המנהלים העומדים בראש החברה להתחדשות ירושלים

תהליכי פינוי בגין הם העתיד של הבניה העירונית ואחד המפתחות העיקריים לפתרון מצוקת הקרקעות והדירות בישראל. לשמה לנו, קברניטי הרשות המקומית מביבנים את זה ומסיעים לקידום תהליכי של התחדשות עירונית ופינוי בגין בערים. יש לנו ניסיון אדריכליים פרויקטים גדולים של פינוי בגין, שאוטם אנו מעתלים עכשווי לוחותם של תושבי ירושלים.

### עמי כהlon מנכ"ל החברה להתחדשות עירונית

ירושלים יקרה לבני מادر. ציליך ירושלים, פיתוח העיר חשוב לי יותר. אני גאה לעמדת בראש החברה שתסייע לאיכות החיים של תושבי ירושלים ותשדרג אותם. חשוב לי להבהיר כי בעלי הדירות הם בראש מעיינות, ועבורינו הם השותפים המלאים. לכן, אנו פועלים בשקיפות מלאה ומסיעים להם ככל הנדרש בכל שלב ושלב בפרויקט, עד לקבלת דירה חדשה ומרוחקת.

### שלום גריבा מנכ"ל ISA

החברה להתחדשות ירושלים מאמינה כי לכל אדם בישראל הזכות לדיר הולם ולמגורים בסביבה נעימה ומכבדת עברו ועובר משפחתו. החברה פועלת במרחב בתחום ההתחדשות העירונית תוך הקפה על מקצועיות ועוצמה בכל היבט ובכל אלמנט בתהילך, מתוך הבנה שהן אחד המפתחות העיקריים לפתרון של מצוקת הדיור והקרקעות.

# סיפורו האישי של אסף חרש

לב בעלי הדירות שלום:

החברה להתחדשות ירושלים שמחה להציג בפניכם את דרך הפעולה הייחודית שלה בקיודם פרויקטים של התחדשות עירונית.

כדי לעبور בהצלחה את התהילהיך ייחד אתכם, חיפשנו אדם שהוויא את התהילהיך כבעל דירה על כל הקשיים והבעיות של התיכון. אסף חרש, בעל תאר שניי במנהל עסקים, החליט למןף את מה שהוויא על מנת שבבעלי דירות יעברו את התהילהיך באופן נכון ומבוקר.

לפני שתים עשרה שנים קניתה דירה בתל אביב רצית לקדם עם שכני פרויקט פינוי בגין. התיכון היה עדין בחיתולי ומצאתה את עצמו מתמודד עם עסקנים רבים שניסו להחתים אותנו בעלי הדירות, בלי שהבנו על מה אנחנו אמורים להחתם.

היה לי ברור שצריך להקים נציגות שתציג נאמנה את כל בעלי הדירות. במשך שלוש שנים נפגשנו עם עשרות בעלי מקצוע: עורכי דין, קבלנים, יזמים, אדריכלים ועוד. עם הזמן למדנו כיצד אנחנו, בעלי הדירות, יכולים להוביל פרויקט על פי תוכנית סדרה כלל המתמודדות עם נתונים תכנוניים והשלכותיהם הכלכליות.



**אסף חרש**  
מנכ"ל

בסיום הפרויקט הקמתי חברה המתמחה בקיודם וניהול פרויקטים מטעם של בעלי הדירות. בדרך הארוכה שעברתי, מבעל דירה מבולבל למנהל חברה המלווה בעלי דירות, צברתי ניסין רב והגעתי למסקנה שאפשר התהילהיך בשילטה, מרגשים הרבה יותר בטוחים וכך, לא נופלים בפח. כל אלה מתאפשרים כשמתקיימים שקייפות ושיתוף פעולה מלא עם הזמן. בסופה של דבר לכולם צריך להיות אינטראנס משותף – פרויקט מצליח בלוח זמנים קצר.

לאחר מספר פרויקטים כבעלי של חברת ליווי דירות הבנתי שהדבר הנכון עבורו הוא להיות יתום וכך יכול לישם באופן מלא את מה שאני מאמין בו בכל ליבי – שיתוף פעולה אמיתי עם בעלי הדירות ושמירת יחס אמון לאורך כה הדרכ. כה הגעתו לחברת להתחדשות ירושלים //

**התמדה היא מילת המפתח**

## חברה יזמית חזקה

היעד של החברה להתחדשות ירושלים הוא לבנות בעיר אלפי' י"ח"ד חדשות בעשור הקרוב. צוות החברה מונה אנשי מקצוע מתחומי הבניה והנדל"ן. מנהלי הפרויקטים הם בעלי ניסיון והשכלה בחוקי הרישוי, בעבודה מול ועדות הבניה, משרדי הממשלה והרשויות. חברותנו היא חברה פרטית אשר מנוהלת על ידי הבעלים והם עצם מעורבים בכל שלבי התהילה ונותנים מענה מהיר ויחס אישי ומקצועי לכל עניין ועניין לאורך כל הדרכך.

**ISA** היא חברת ירושלמית ותיקה העוסקת זה למעלה מעשרים שנה בייזום, בנייה ופיתוח נדל"ן. החברה נמצאת בבעלות משותפת של שלום גרביה ועקבא זוריבאי, והוא יוזמת ומבצעת פרויקטים רבים עבור המגזרים הפראי והמוסדי בתחום המגורים, המסחר ועוד. שמה של ISA הולך לפניה כחברת בנייהאיתנה, המעניינה חשיבות רבה לאיכות ולמקצוענות. החברה שמה לה למטרה לקדם את מגמת ההתחדשות העירונית בירושלים ולהיות שותפה בפיתוחה.

החברה להתחדשות עירונית לישראל היא אחת החברות המובילות בישראל לייזום, תכנון, ניהול וביצוע פרויקטים של פינוי בגין ותמ"א 38. בעלי החברה הם לוי קושניר ודני שפירא, יחד עם טל גולדשטיין ועמי כהлон המשמשים מנכ"לים משותפים בחברה. החברה, שהיא מהראשונות בתחום, משלבת חסן כלכלי ועסקי ונסיון רב-שנים עם גישה אינטואטיבית ואנושית, המאפשרים לה ללוות פרויקטים מורכבים תוך טיפול אישי מסור בכל דיר ודירות. נכון להיום החברה מקדמת למעלה שלושים פרויקטים של פינוי בגין ותמ"א 38 הכוללים קרוב ל-6,000 י"ח"ד בתהליכי אישור.



# בעליים והנהלת ISA



**שלום גריבָה**  
מנכ"ל משותף



**עקיבא זוריבין**  
מנכ"ל משותף

יום נדל"ן בעל ותיק עשיר בתחום הבניה בירושלים, אשר החל את דרכו בחברת בנייה משפחתייה.

מאז הקמת ISA ממשיר שלום בקידום פרויקטים למסחר ולמגורים בכל רחבי הארץ כשיישולים בראש מעינייו.

שלום הוא בעל תואר ראשון ושני במנהל עסקים עם התמחות במימון ובubo שימש כרפרטט בבניין ירושלים בעליי פרויקטים נדל"ניים.

יום נדל"ן ותיק ומוכר בירושלים ובבעל ניסיון עשיר בתחום הייזום והבנייה.

מאז הקמת ISA הוא בונה ויזם מספר רב של פרויקטים למגורים בארץ ובחו"ל, וכן היה שותף פעיל למיזמים מסחריים גדולים. בהיותו תושב ירושלים ופעיל בבניית ירושלים מזמן שנים, שם עקיבא מטרה לעצמו לעבות את עורך ההתחדשות העירונית ולהיות שותף בכיר בפיתוחה של ירושלים.

## האנשים מאחורי העשיה



# בעליים והנהלת החברה להתחדשות עירונית לישראל



**טל גולדשטיין**  
מנכ"ל משותף



**עמי חalon**  
מנכ"ל משותף



**דן שפירא**  
דיקטור



**לי קושניר**  
יו"ר הדירקטוריון

טל החל את דרכו כיעוץ לחברות נדל"ן מובילות בארה"ב והקים את חברת CRM המתמחה בארגון, ניהול ובנייה, שהפכה לחברה מובילה בתחום בשוק האמריקאי.

בנוספ, שימש כיעוץ חיצוני לבנק למשכנתאות בניו יורק. בארץ ניהל טל פרויקטים רבים בתחום ההתחדשות העירונית.

שים כיעוץ סגן שר התמ"ת וכראש צוות הנדסי, הקים את מנהלת פינוי בגין הראשונה בישראל.

כיום הוא מכיהן כמשנה לראש עיריית קריית אונו וכייעץ חיצוני בתחום פינוי בגין למספר רשויות בישראל. בעבר יزم תיקון לחוק בגין ו בגין ותמ"א 38.

יום וניהל שורה ארוכה של פרויקטים מורכבים בקנה מידה גדול בארץ ובוח"ל כולל מרכזי קניות, קניונים, בתים מלון ופרויקטים למגורים.

דן הוא בוגר הפקולטה למשפטים באוניברסיטת תל אביב.

יום וניהל שורה ארוכה של פרויקטים מורכבים בקנה מידה גדול בארץ ובוח"ל כולל מרכזי קניות, קניונים, בתים מלון ופרויקטים למגורים. גروف, שנדר נחשתן מעליות, תדיelan מוצריו צרייה, אוטו סנטר ועוד.

# עובדים יחד ומשיגים תוצאות טובות

את קידום הפרויקט יחד אתכם יוביל אסף חרש, המקדם כבר שנים פרויקטים של התחדשות עירונית בשיתוף דירות. הוא מאמין שפרויקט מצליח מבוסס על שיתוף פעולה הדוק עם בעלי הדירות.

בעלי הדירות הם שותפים מלאים בפרויקט ובקבלת החלטות החל מבניית תמייל הדירות, דרך המעטפת החיצונית של הבניין, תכנון המרחב הפנימי בכל דירה ואיכות המפרט הטכני ועד לחלוקת החניות והמחסנים בצורה הוגנת. החברה מצידה מכירה לעומק את תקנות רישי הנדל"ן ויש לה יכולת מוכחת בהנהלות מול הרשויות. כפועל יוצא מכך, יש לה אפשרות לקבל היתרים תוך פרק זמן קצר יחסית.

## אבני דרך

### ליוי אישי ומקצועי

כדי שלא תלכו לאיבוד, בתחילת הפרויקט ייזוות לדירות איש קשר בלבדי בדרג ניהול בחברה שליטה שלכם, בכל שלבים, מהתחלת החוזה דרך שלבי התכנון, הבניה ועד אכלוס הדירה החדשה.

### מפקח בנייה מטעם בעלי הדירות

מפקח בנייה מטעם בעלי הדירות ילווה את הפרויקט ויישם דגש על הבטיחים מקצועיים, מפרט טכני ועוד, למען הבטחת האינטראנס של הדירות. המפקח יבחר על ידי הדירות והוא איש אמון. שכר טרחתו של המפקח ישולם על ידי החברה לפי מחיר השוק. מדי חדש יעברו למפקח דוחות הפיקוח של הבנק המלווה, כדי לוודא שהדברים מתנהלים סדרם.

### עורך דין מטעם בעלי הדירות

בתחילת התהליך ימננו בעלי הדירות עוז'ד מטעם, אשר יגשים את החוזה הסופי ואת כל הנספחים מול עוז'ד החברה. החברה תישא בכל עליות שכר טרחתו.

### ນציגות בעלי דירות

נציגות בעלי הדירות היא שותפה מלאה בתהליך קבלת החלטות יחד עם הצוות המקצועי. עובדה זו מבטיחה התנהלות נינוחה ותקינה והחשוב מכל: מבטיחה את איזוותם חיים של הדירות בבניין לאחר סיום הבניה.

# הביטחון שלכם הוא האחריות שלנו

שבעלי הדירה חוותים על עסקת פינוי ביןוי, הם מפקדים את הנכס החומרិ המשמעותי ביותר שלהם בידי החברה היזמת שאותה הם בחרו בקפידה מבין חברות שונות שהתחרוו על הפרויקט.

בעל הדירה, שלעיתים דירותו בפרויקט היא דירתו היחידה, חייב להרגיש בטוח מעל לכל ספק, גם שהביטחון הכלכלי שלו נשמר וגם שתהlixir הבניה יסתים בהצלחה. החברה להתחדשות ירושלים פורשת לפני הדירות את הבטחונות שאوتם יקבלו לצד פינוי הנכס וכתנאי הכרחי להריסת המבנה:

## ליקוי בנקיי

הליווי יתבצע ע"ז אחד הבנקים המובילים והגדולים בשוק בתוכנות של "פרויקט סגור", תוך הבטחה שהшибודן לטובה הגוף המלאה יעשה אך ורק לצורך בניית הפרויקט הספציפי.

## ערבותות ובטוחות

כל בעל דירה יקבל ערבות בנקאיית – כתנאי לפינוי הנכס (חוק מכיר חדש) לפי ערך שוויוה של הדירה החדשה. בנוסף יקבל בעל הדירה ערבות בנקאיית נפרדת להבטחת תשלום דמי השכירות לכל תקופה הבניה, עד לחזרתו אל הדירה החדשה.

## ביטוח

פוליסות ביטוח לרבות ביטוח קבלנים וביטוח צד ג' יועמדו ע"פ הוראת ייעץ ביטוח.

## תשומי יזמות והליכי התכנון

תשלום היטלים ומיסים לרשות – כל ההיטלים והמיסים החלים בעסקה ישולמו על ידי החברה להתחדשות ירושלים ובעל הדירות לא יחויבו לשלם מיסים והיטלים.

## תשולם לבני המקצוע

החברה להתחדשות ירושלים מחייבת תשלום שכר טרחה לכל יוצאי הפרויקט, לרבות ע"ד מטעם הדירים, חברת ניהול, שמאית ומפקח בנייה.

## רישום הנכס

החברה להתחדשות ירושלים תלווה את בעלי הדירות בתהlixir רישום הנכס מול הרשות המקומית ומול מינהל מקרקעי ישראל.

72 dpi

לא חותמים לפני שבודקים

1

## נכסיות בעלי הדירות

הקמת נסיגות הטרוגנית של בעלי דירות שתוביל את הפרויקט יחד אתנו, כך יגיעו כולם בטוחם לשולחן המשא ומתן.

4

## גיבוש הקונספט התכנוני

הנכויות תקיים ישיבות עם צוות המהנדסים והאדריכלים של הפרויקט על מנת להחליט לגבי השטחים הציבוריים בבניין, העמדת הדירות והנראות החיצונית של המבנה.

3

## אישור הנסיגות

קבלת אישור הנסיגות והחלטה עקרונית להתקדם למשא ומתן להסכם בפרויקט.

2

## פגישת היכרות

פגישת היכרות עם נסיגות בעלי הדירות ובה הקבוצה תציג את ניסיונה, את הנתונים הייחודיים לה על הבניין כולל זכויות הבנייה באחור, ואת עקרונות העבודה הייחודיים לה.

5

## מתווה המשפטי

מהרגע הראשון יוצרף עוז"א מטעם בעלי הדירות אשר יבנה את החזזה הסופית ואת כל הנספחים שבו מול עוז"א החברה.

# עשרה השלבים לקידום פרויקט מוצלח

פרויקט מוצלח מבחינתנו הוא פרויקט בו אתם בעלי הדירות מקבלים את מקסימום התמורה במסגרת הזכויות ובЛОח הזמנים היעיל ביותר.

כבר מתחילה התהילה, על החברה היזמית להשיקו משאבים רבים ולהיות מסוגלת לנוהל תהילה ארוך טווח, יסודי ומקצועי המבוסס על אינטואיטיביות, חזק פיננסית וכמוון נסיען מצטבר. התהילה מורכב מפרטים רבים הן מבחינה היחסות המשפטית והחויזה בין הדירות ליוזמים ובין היזמים לרשויות. אנו מודעים לריגשות ולרצון של בעלי הדירות לראות שהטהילה מתבצע בזמן הקצר ביותר ועל הצד הטוב ביותר. בפרק זה ניסינו לתאר את התהילה על שלבי השינויים, כדי שתוכלו לקבל מענה הולם לכל שאלה שיש לכם.



**כאשר בונים אמון הדדי חזק ככל מרוויחים!**

# הבית החדש שלכם

החברה להתחדשות ירושלים היא החברה היוזמת וגם החברה המבצעת זה אחד היתרונות הבולטים שלו. בעלי הדירות עומדים מול גוף אחד שאחראי מבחינותם על כל התהליך מתחילת ועד סופו. החברה מקפידה על רמת גימור גבוהה ביותר, על תכנון מדויק של כל פרט ובחירה מודקדת של חומר גלם.

הדירה שלכם תהפוך לחדשה, נוחה ומותאמת לתקני הבטיחות העדכניים ביותר. כבר בקנינה לבניין תרגישו בשינוי ובהתהדרות. לאחר קבלת טפסס 4, החברה תמשיך להיות אחראית על תיקון ליקויי הבדיקה אם ייהו. אנו מתחייבים לעשות את המיטב שניתן לצורך קיצור לח זמנים בפרויקט וקבלת הדירה החדש בהקדם האפשרי. יחד עם זאת, הפינוי והאכלוס כפופים تماما לקבالت היתור מהעירייה.

## הגדלת הדירה החדשה

גודל הדירה החדשה יקבע על פי תשריט בית משותף שהוא ייחודי לכל בניין ועל פי התוספת המקסימלית שעיריית ירושלים מאשר בפרויקטיהם של התהדרות עירונית. בסיס המדידה הוא "שטח הפלדה" כלומר שטח הדירה הקיימת, כולל מרפסות מקורות. יש לציין שהתוספת היא במ"ר ולא באחוזים.



## ממ"ד

בכל דירה יבנה חדר ממ"ד מוחב מוגן דירותי, שיוהו חלק משטח התוספת מינימום 12 מ"ר ברוטו.



## מיקום דירותיכם בקומות

כל דירה תעלה קומות מהמקום הנוכחי בהתאם לתכנון החדש ובהתאם לרצון בעלי הדירות.



## חניה ומחסן

לכל דירה תוצמד חניה אחת בטאבו (על פי התקן של עיריית ירושלים) ומחסן ככל שיתאפשר תכנוני.



## מרפסת שימוש

לכל דירה תוצמד מרפסת שימוש בגודל מקסימלי, שטחה יתווסף לשטח התוספת המאושרת.



## פינוי והובלה

הפינוי והובלה הלוּר מהדירה הישנה ובחזרה לדירה החדשה יבוצעו ע"י החברה ובມימונה המלא.



## שכ"ד

החברה תישא בדמי השכירות לכל תקופת העבודות לפי שווי שכר הדירה של הדירה המפונה שכר הדירה יקבע על ידי שמאו שיבחר על ידי שני הצדדים.



## עקרונות מנהים לתהlixir מוצלח

העיקרון המנחה הבסיסי של החברה להתחדשות ירושלים, הוא שמיירה על זכויות הדיירים וישום התקנון לחוק פינוי בגין המגן עליהם ובבטיח להם את המיטב בכל פרויקט של התחדשות עירונית.  
על מנת שכולם יהיו מרווחים וכדי שבבעל הדירות ימשיכו לברך זה את זה לשлом במדרגות גם אחרי סיום הפרויקט, ריצזו כמה עקרונות מהותיים המהווים את ה"אני מאמין" שלנו.

**נשמר כולנו יחד על שוויון בין בעלי הדירות.**

**החזים הסופיים ושלל הנספחים עליהם תחתמו יהיו נגישים לכלם.**

**לעולם לא יקבל בעל דירה אחד יותר מאשר.**

**המפורט יהיה עשיר, נדיב וזהה למפרט הדירות של היוזם.**

**החברה תהיה אחראית על הדירה עד לתום שנת הבדיקה.**

**אתם שותפים מלאים לדרכם שלני**

## הפרויקטים שלנו

- מרכז מסחרי בית קליפורניה, תל אביב
- מגדלי שחף, אשדוד
- מיזם ממשלתי הקמת 4,000 יחידות דיור בבאר שבע, ירוחם, נתיבות וdimona
- מרכז קניות, מגדלים ושכונות מגורים במערב אירופה ובקנדה
- מגדל נווה צדק, תל אביב
- מלון דירות כרמל, נתניה
- המרינה, אשקלון
- בניית מגדלים הרמלין, הרצליה פיתוח
- טחנת הקמת שכונת גבעת שאול, ירושלים
- מרכז מסחרי מטלון סנטר, פתח תקווה



מצפה רמות, ירושלים



צוף, ירושלים



פרויקט מירסקי רמות, ירושלים



דניה, ירושלים



טיילת כרמל, Sea Tower



הרוא"ה 151-153, רמת גן



ברזיל, ירושלים



מתחם שנלר, ירושלים Jerusalem Estates



בית כנסת בני תורה הר נוף, ירושלים



שלום יהודה, ירושלים



לה גוארדיה 64-68, תל אביב



העצמאות 25-17, נס ציונה



מאיר אבנון, ירושלים



פסגת בית שמש



תחנת הרכבת, גבעת שאול, ירושלים



גבעת שמואל



NEXT, תל אביב



הטייסים 10-8-6, תל אביב



לה גוארדי 28-24, תל אביב



חנה סנש, בת ים



הרב מימון 13-1 וניסבאות 34-33, בת ים



בל"ו NEXT, בת ים

# המדריך השלם הראשון עבור בעלי הדירות מירושלים לקידום וניהול פרויקט פינאי בגין

מהנסיון רב השנים כבעלי דירות וכיומים בתחום  
התחדשות העירונית למדנו:

- איר להוביל את הפרויקט בבטחון.
- איר לדעת מה מגיע לכם על פי החוק.
- איר להתנהל מול יזמים ואנשי מקצוע.
- איר לייצר א奇ידות בגיןכם, בעלי הדירות.

במדריך מפורט שלב אחר שלב כיצד אתם,  
**בעלי הדירות יכולים להוביל פרויקט בעצמכם:**

- מודיעו חשוב שתהיי מעורבים.
- איר ללוות את הפרויקט מתחילה ועד לסיומו המוצלח.
- מה החשיבות של נציגות דירות חזקה.
- מה אתם יכולים לדרשו ולקיים.
- איר תזהו מכשולים בדרך.

**דייר המעניין לקבל את  
המדריך השלם למייל  
מוזמן ליצור קשר  
[info@hl-jerusalem.co.il](mailto:info@hl-jerusalem.co.il)  
או בטלפון  
02-9403666**



**אל תרדפו אחרי המידע  
הוא מגיע לכם – אתם בעלי הקרקע!**





02-9403666  
[www.hl-jerusalem.co.il](http://www.hl-jerusalem.co.il)



רחוב אגדת ספורט הפועל 2, ירושלים

